



## 《集团管控与组织机构优化》精品研讨会

Group control and organization chart optimization

北京求是联合管理学院  
北京求是联合管理咨询有限公司

有效的集团管控与组织机构优化，不仅可以帮助企业集团管控更大的资产和更宽泛的业务，还可以通过集团化的管控模式和组织结构，去实现集团核心竞争力的强化和扩张，实现多项业务之间的战略协同，最终达到“1+1>2”的整合竞争能力。

然而，集团公司对子公司的管理历来是一个难题，管得多了子公司没有积极性，所谓“一管就死”，管得少了积累风险，所谓“一放就乱”，分寸的把握让集团公司的管理者伤透了脑筋。

如何为子公司建立完善的公司治理结构与组织架构？

如何设计子公司绩效管理体系与风险控制体系，才能既调动子公司的积极性，又有效把控风险？

哪些事项可以由子公司自主决策，哪些事项要提交集团公司决策？

如何实时掌握子公司的各类经营数据，及时发现问题？

.....

## 课程特色

- 课程采用系统设计、案例剖析、启发式讲授、互动式教学的授课方式

## 课程收益

- 对集团管控与组织机构优化有个系统的认识
- 掌握集团管控与组织机构优化的操作工具
- 了解优秀企业集团管控的成功经验

## 课程对象

- 集团总部董事长、CEO、总裁、副总裁等高管
- 集团总部战略管理部、人力资源部、财务管理部、总裁办主任等各部门负责人

- 子、分公司董事长、总经理、副总经理等高管



## 课程安排

### 一、集团管控流程、组织架构与内控体系

- 企业内控体系建设常见问题
- 企业内控体系失效的根本原因
- 集团管控流程、组织优化与内控体系建设
- 集团公司内控体系建设落实步骤

### 二、集团管控模式与内控诊断

- 不同类别集团管控模式优势与劣势
- 不同类型集团管控模式的运作特点
- 集团管控模式与内控诊断的主要方法与工具
- 各类集团管控模式操作方法

### 三、集团公司的价值与功能定位

- 集团公司的价值与功能定位
- 集团公司价值分析要点
- 不同类型集团管控模式下的组织功能定位

### 四、母子公司治理模式设计

- 集团管控与股权结构分析
- 母子公司治理层次的划分
- 上市公司董事会控制
- 不同内控模式下的权责划分

### 五、管控流程与组织架构优化

- 管控模式与管控流程、组织架构之间的关系
- 集团管控流程设计与组织架构优化方法
- 管控流程制度与组织架构设计
- 管控流程组织架构与业绩考核

### 六、集团管控与组织优化制度文件

- 内控活动操作手册
- 风险评估操作手册
- 信息沟通操作手册
- 内部监督操作手册

### 七、实践案例分享

- 集团管控模式设计案例分享
- 集团公司把握控制权案例分享
- 集团管控流程与组织架构设计案例分享
- 规范制度文件分享

## 授课嘉宾



资深实操顾问+专业品牌专家+实战企业高管

### 陈庆

陈庆博士现为北京求是联合管理（北京）股份有限公司董事、总经理、北京求是联合管理咨询有限责任公司合伙人、总经理，北京求是联合发展研究院副院长、中国人民大学经济学博士、国际注册管理咨询师（CMC）、中国大企业集团管控设计专家、战略性人力资源管理专家。



陈庆博士在集团管控与组织机构优化、绩效管理与平衡计分卡、企业战略制定与执行等方面拥有丰富实践经验，实施过多个大型企业集团的集团管控与组织机构优化项目，所服务过的客户包括，国务院国资委、新兴际华集团、中国第一重型机械集团公司、中国机械工业集团有限公司、中国疾病预防控制中心（CDC）、中国科学院国有资产经营有限责任公司、中国科学技术出版集团、北京外企业服务集团（FESCO）、北京医药集团、北京地铁运营公司、北京奔驰-戴克汽车、北京燃气集团、北京中科科仪、武汉钢铁集团（央企）、贵州省烟草公司、广西投资集团、安徽投资集团、安徽应流集团、辽宁抚挖重工、山东万华集团、申威药业股份、大连弘峰（农业）集团、香港超世（洋服）集团等数百家企业。

## 课程时间

本期研讨会将在 2017 年 4 月 15-16 日举办；小班制教学，全年滚动招生，满 30

人随时开班；也可根据企业需要提供定制内部培训。

## 研讨会费用：

费用要求：2天研讨会费用4800元/人(含报名费、培训费、资料费和午餐费用)，差旅费和住宿费自理；报名费用需在开课3日前全部缴清，能在研讨会开课前10天报名并缴费的客户将享受8折早报名优惠。同时对于参与人数较多(≥5人)的企业还将给予6折的大客户优惠(该优惠活动最终解释权归北京求是联合管理学院所有)。

## 研讨会报名流程：

提交申请材料 → 学院内部运营审核 → 发放上课通知 → 缴费入学

## 付款方式

请将北京求是联合管理学院本期高端研讨会费用付款到以下账号：

公司名称：求是联合(北京)企业管理股份有限公司

银行账号：110907598310105

开户行：招商银行股份有限公司北京慧忠北里支行

备注：北京求是联合管理学院高端研讨会+学员姓名

## 联系方式

固话：010-84872408/09/10 转 8022

手机：13693205189

传真：010-84872410-8003

报名咨询：陈女士



## 关于我们

**北京求是联合管理咨询有限责任公司**(简称求是咨询),现已成为中国最优秀、最具影响力、最值得客户信赖的本土著名管理咨询机构之一,是中国特色公司治理、战略与管控、组织、流程与HR一体化系统咨询的权威机构。2011年,求是联合(北京)企业管理股份有限公司,作为全国首家企业管理与咨询行业股份公司在求是咨询基础上创立。2015年公司成为哈佛商学院教授、平衡计分卡(BSC)和战略地图创始人卡普兰博士设计的全球唯一战略执行管理软件应用(ESM)中国独家代理服务商。

求是咨询自2001年成立以来,已先后为国内外600多家企业提供了近800项各类专业化管理与决策咨询服务,并为400多家企业提供了商学教育与管理培训,是50多家大型国有企业集团的常年管理顾问或合作伙伴。求是咨询正逐步构建一个具有中国特色管理智慧的服务产业集团,旗下不仅包括求是咨询,求是联合企业发展研究院、求是联合董事学院、求是联合管理学院、求是联合管理技术开发中心,还将包括高端人才服务、企业托管、投资管理等企业管理与咨询价值链关联机构。

**求是联合管理学院**是求是培训与发展的品牌,通过公开研讨会和定制化的内训项目形式致力于帮助业务领导者和企业员工提高领导力和专业能力。通过持续提升人才管理与发展,从而加强和整合核心的组织能力,结合本土化优势与全球最佳人力资本实践,为客户提供系列的、专门针对人力资源能力发展的公开研讨会以及根据客户

的需求，设计、开发、实施定制化的培训与发展解决方案。

培训主要涵盖6个领域，包括战略规划和管理、组织领导力、企业文化和组织沟通、组织结构、人力资源规划与管理、公司治理等方面，近30个管理相关主题；通过分析、调研、设计、开发、实施与评估等具体流程，深入了解客户的需求，分析并诊断影响客户产生高绩效的根本症结等因素，设计与开发解决问题的方法与思路，实施具体的解决方案；主要是帮助客户建立培训与发展策略与培训与发展体系、职业生涯发展等咨询项目。

### **学院的优势：**

- **集合全球化的管理视野：**我们和一流的国内、国际的商学院以及全球领先的咨询公司合作，不断发展创新行之有效的、具有前瞻性的企业管理理论与工具；
- **丰富的本土化管理咨询经验：**在过去二十几年与中国企业合作过程中，积累了丰富的本地化的知识与不同的行业经验；
- **突破性的培养发展方案：**我们的学习发展项目不是菜单式的课程叠加，而是通过全方位咨询诊断客户的实际情况和要求，从而设计连贯性、整合性的系统化方案；
- **系统的管理课程体系：**求是联合管理学院提供涉及公司治理、企业文化、组织设计、人力资源管理与发展领导力等领域全面系统的课程体系与能力培养发展解决方案以最终提升组织专业人员、业务经理、高层管理者、董（监）事成员的个人胜任能力和组织竞争力；
- **专业的培训管理与实施团队：**我们的专家团队由国内外顶尖商学院的专家教授、全球领先的管理咨询公司合伙人、国资国企改革专家、中央企业高级管理者，以及具有本土丰富实战经验的专职咨询顾问团队组成。通过严谨、科学、体系化的培训课程和先进高效且系统化的学习方式，帮助企业解决实际问题，促进组织发展和人才效能。