esm+strategy
战略执行绩效软件
esm
software

举凡超过70%的企业，都未能实现他们的绩效预期，只有10%的公司能够做到持续盈利与增长。而在这些10%的公司斩获惊人收益的同时，其余公司的业绩则持续表现不佳。

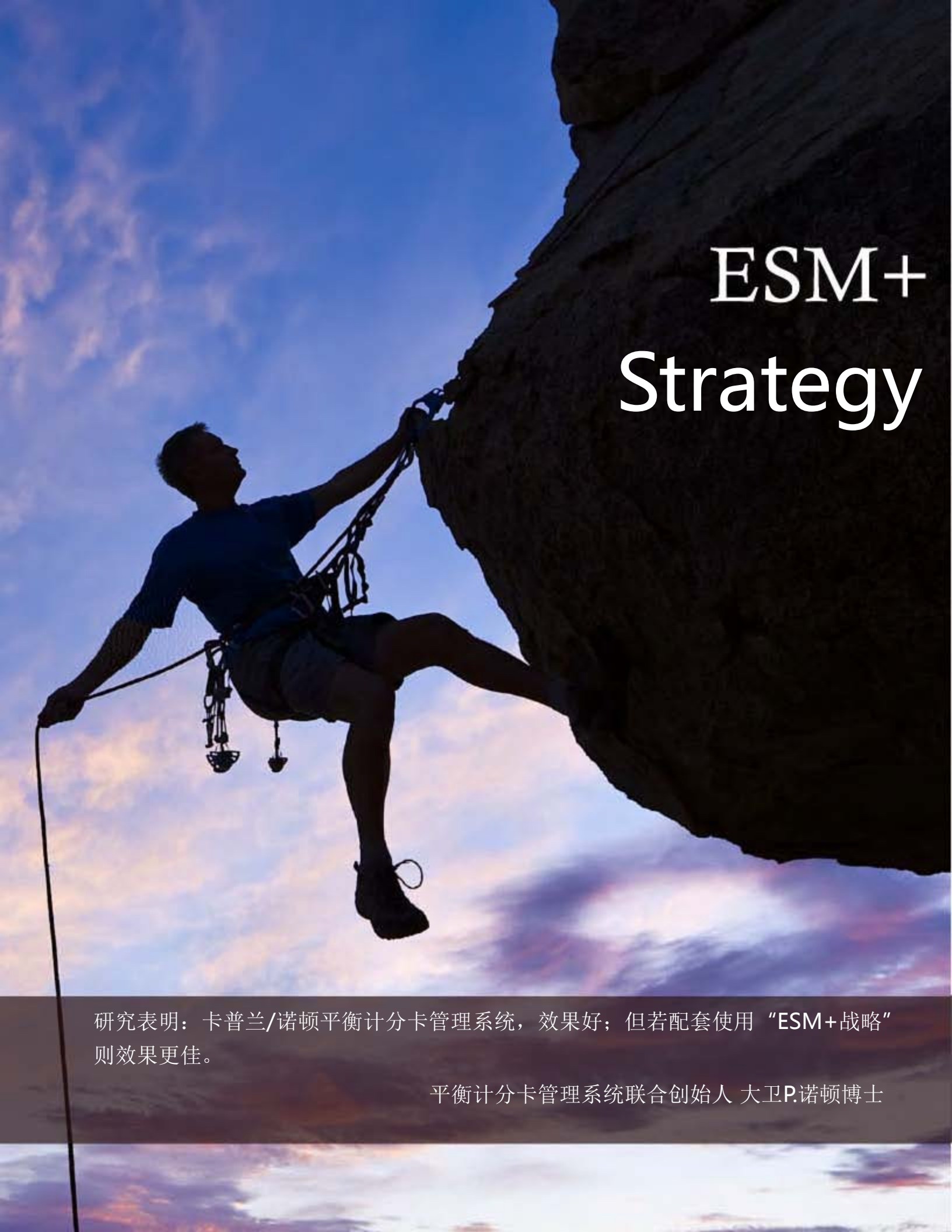
(摘自Chris Zook的《超越核心：立足根基拓展市场》)

通常公司都不愿意其战略计划让股东失望；但事实是，超过**70%**的公司都未能实现他们的绩效预期。更糟的是，只有**10%**的公司能够做到持续盈利与增长。

你所在的组织出现这些危险信号了吗？

- 不当的激励与指标导致非战略行为
- 非高管层人员无法说清楚公司战略
- 战术问题会议既不聚焦又无成效
- 组织结构混乱且复杂
- 各单位竞相争夺资源
- 对客户缺乏应有关注

如果有，那你的组织就处在战略执行失利和令股东失望的风险之中了。



ESM+ Strategy

研究表明：卡普兰/诺顿平衡计分卡管理系统，效果好；但若配套使用“ESM+战略”则效果更佳。

平衡计分卡管理系统联合创始人 大卫P.诺顿博士

优化了平衡计分卡战略管理过程

“ESM+战略”通过提供个性化的操作界面 （其中包括你开展工作所必须的关键信息），使战略管理更有成效。“ESM+战略”可以引导组织高效、有效地开展战略评估会议，并将战略传递于整个组织。而且通过它，你还可以识别组织各层级的关键绩效驱动因素，并对个人职责予以管理。

“ESM+战略”旨在通过结构化的辅导、模板及流程，帮助你的组织快速创建平衡计分卡和战略地图，然后通过分解战略指标、将平衡计分卡与各部门、各支持单元工作相协同，一道伴随组织成长。

“ESM+战略”集会议管理、企业整合、绩效管理及举措管理功能于一体，确保其满足企业日益发展的需要。“ESM+战略”可以快速而简便地评测一个乃至无限个计分卡，并营造一种从公司到员工的整体绩效管理氛围。

简化了管理

几周前，我们与战略规划团队举行了首场平衡计分卡会议，一切进展得非常顺利。相较我们之前一直使用的方法，信息则更易于呈现和理解。团队成员非常喜欢我们对具体评测指标所添加的评论。他们对我们的行动方案和举措，如何关联及怎样影响评测指标与目标，有了一个更加清晰的认识。

Mid-Continent Instruments财务主管,辛迪.哈尔巴格

与“ESM+战略”共享信息

通常很少有人知道可以获取什么样的信息，在哪儿能找到这些信息，以及如何分析这些信息。“ESM+战略”通过在所有利益相关者中分享信息，并以一种便于理解的方式呈现信息，使你的汇报过程具有动态化。

借助“ESM+战略”报告生成功能，信息可以实现有效共享。直白的汇报界面，同时促进了组织内部的关键性交流。这种交流，恰恰是战略评估会议的一个最佳体现。

快速启动与运行

我们简单的设置方法，便于各组织无需数月的实施，即可使用强大的绩效管理功能。它既为你节省了在硬件上的支出和运营管理费用，同时又解放了你的IT员工，他们可以专注于其他关键项目。鉴于我们有云计算选项，用户可马上在计分卡开始设计和汇报工作。

你准备执行战略
打造核心能力吗？

“ESM+战略”通过提供可视化的数据分析，使我们的战略评估会议更加富有成效。我们十分欣喜于“ESM+战略”所提供的这种标准化的汇报格式。它将我们之前分散于各数据表和word文档中的所有信息实现了合并规整。

阿根廷Profertil公司战略管理官，克里斯蒂安. 鲁伊兹

战略执行系关增长与创新，它围绕共享和客户导向的战略目标，创造了一个新的公司协同效应。战略执行在组织各层级的推动下，形成了一个新的跨职能的一体化管理协议。企业员工、领导层和组织文化在该协议下实现协同。

若你志在寻求组织变革，重塑企业使命，迈上事业新台阶，则“ESM+战略” 就是你成就梦想的工具。其效果，伴随着永久而深刻的改变，既立竿见影又评估可测。专注于战略执行，可谓极具革命性。

即刻与我们联系

欲获得 “ESM+战略”更多信息，早获成效，请即刻与我们联系。

求是联合（北京）企业管理股份有限公司

网站：http://www.tsruc.com

邮箱：truth@tsruc.com；tsruc_com@126.com

电话：（010）84872408/09/10；（010）58731733

传真：（010）84872410-8003

地址：北京市朝阳区惠新东街甲2号住总地产大厦612室

美国合作方ESM集团

网站： http://www.esmgrp.com

关键特色及功用

动态战略地图与视觉成果

“ESM+战略”允许你上传战略地图或任何视觉图像，为你掌握由数据库自动生成的动态绩效评分提供方便。

将战略从组织到业务单元再到个人层级层层分解

将你的组织和每个员工的工作进行关联和整合，使他们的工作更加符合战略的要求；同时，运用整合生成的报告，来检讨整个组织的绩效。

内置或自定义战略目标、评测指标和图表数据库

浏览查询“ESM+战略”的最佳实践数据库或创建一个组织范围内的战略目标和评测指标模板，以确保在计分卡分解的整个过程中统一语言，并推进战略目标和评测指标的整合。

灵活的图表搜索引擎可创建任何图表

视觉化不只局限于线、条或饼图。“ESM+战略”可以帮助你在Excel中创建任何图表。

获取深度定性分析

直观的用户界面，便于战略目标、评测指标和战略举措的责任人，获得丰富的定性信息，懂得“为什么”和“是什么”——而非只是字数。

一体化战略举措管理和关键节点跟进

在会议视窗中审查关键战略举措的完成情况时，可以通过评估相关联举措的实施进展和深入检查关键节点的完成情况加以研判。这套软件可基于战略举措和关键节点的起止日期，自动生成战略举措甘特图。

整合各类商务智能应用

“ESM+战略”能与来自Oracle、SAP、微软和其他商务智能平台的评测指标数据无缝对接，从而简化了汇报生成的过程。同样，它也可以自动将已层层分解的计分卡数据，归总到企业层级的计分卡。

个人操作界面/会议日程安排

可以为会议轻松创建一个自定义视窗，以展现评估信息。或者为你自己创建一个个人界面，内容包括个人相关的特定信息。

将报告导出到PPT、Excel和PDF格式文档

可生成自定义报告，并在会议前自动发送邮件，供会上评估所用。

结构高度可调的用户界面

“ESM+战略”可进行广泛的个性化设置。管理人可改变工作流程、字段名称或所使用的战略元素类型。在计分卡的基础上，可逐一修订评估频率、状态指示器，甚至屏幕布局。

监测行动举措

通过将行动举措（或方案）与其目标和负责人相关联，确保你的行动举措与战略评估会议中所做出的决策保持一致。

自动管理日历

管理日历中载明评估会议、行动举措到期日及关键节点。其与微软MS Outlook相对接，并通过电子邮件，自动提醒到期时间和主要事件。

Excel导入/导出

轻松上传或导出数字和文本数据，可加速完成计分卡的设计和管理

当天启动与运行

基于全面辅导、过程支撑、最佳实践和嵌入“ESM+战略”模板的帮助，你可以上午创建计分卡，下午就能管理你的战略。

白皮书和研究图书

战略举措管理和关键节点追踪

查看动态在线战略地图

管理整合和指标分解

个人和高管操作界面

定量和定性分析

esm+strategy

过去9年来我们一直在利用 “ESM+战略” 评估我们的战略。我相信导航的简洁和系统的友好，是我们能够达成卓越战略管理的关键因素。

Raja Al Zayani
巴林王国工程部首席战略官

esm
software

欲获得更多有关如何更有效设计、报告和完成战略目标的信息，请即刻联系我们的销售代表。

求是联合（北京）企业管理股份有限公司

网站：http://www.tsruc.com

邮箱：truth@tsruc.com; tsruc_com@126.com

电话：（010）84872408/09/10；（010）58731733

传真：（010）84872410-8003

地址：北京市朝阳区惠新东街甲2号住总地产大厦612室

美国合作方ESM集团

网站： http://www.esmgrp.com