

ENTERPRISE SPIRIT

求实/求是/联合/创新

求是 咨询

COMPANY INTRODUCTION

提升管理智慧，提振民族经济

IMPROVING MANAGEMENT WISDOM AND BOOSTING NATIONAL ECONOMY

2023





CONTENTS

- 01 关于求是 About Trueth
- 02 核心业务 Core Business
- 03 咨询方法论 Consulting Methodology
- 04 咨询典范 Consulting Cases
- 05 客户赞誉 Customer Praise

关于求是

PART ONE

Beijing Trueth Management Consulting Co., Ltd. (hereinafter referred to as "TRUETH or TRUETH Consulting") ,which is established in 2001,has become an influential and credible local management consulting institution in China that is trustworthy to customers.





关于求是

北京求是联合管理咨询有限责任公司，成立于**2001**年。

始终坚持“**公司制**”管理模式，现已成为中国具影响力和公信力、值得客户信赖的本土管理咨询机构。

2011年，求是联合企业管理股份有限公司作为国内企管咨询行业股份制企业，在求是咨询基础上率先创立。

01

关于求是

About Trueth

初 心

为人民企业服务

使 命

提升管理智慧，提振民族经济

愿 景

中国具影响力和公信力管理咨询机构
中国特色管理智慧产业集成商

智行合一

求实、求是、联合、创新

- 求实：咨询过程立足现实情况，咨询结果力求便于实施
- 求是：咨询过程立足探求本质，咨询结果力求指导有方
- 联合：咨询过程立足客我共商，咨询结果力求实现双赢
- 创新：咨询过程立足内外变因，咨询结果力求方案最优

01

关于求是
About Trueth

Company Strength

求是实力

公司智库

拥有数百名源于政府、事业单位、国资机构、央企国企、民营实业界和中国人民大学等著名学府、科研院所的外部资深专家智囊。

咨询成绩

服务**1000+**客户

提供近**1500**项服务

已服务98家央企中的**46**家

已服务世界500强企业**30余**家

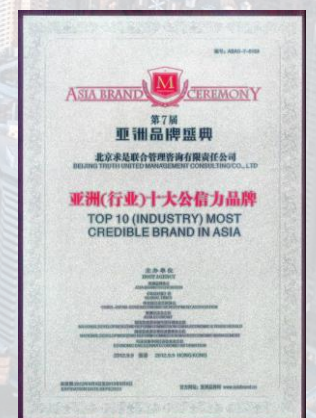
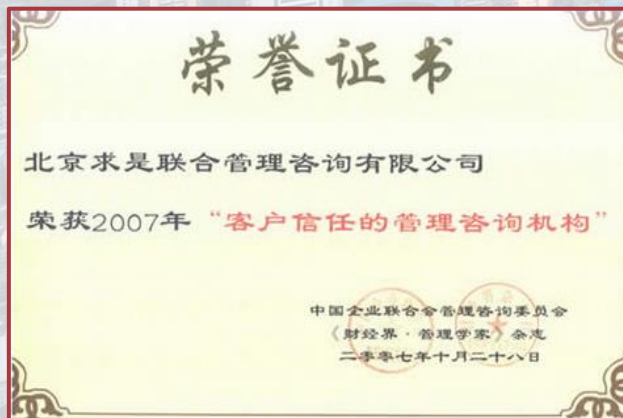
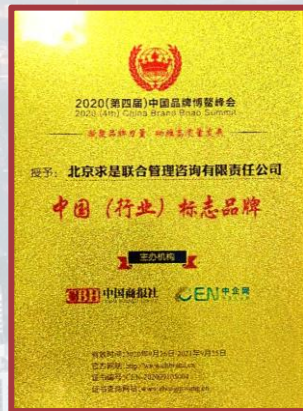
团队能力

公司合伙人及核心骨干顾问，均有硕士以上学历以及丰富的大中型企业管理实践经验和多年咨询行业经历。

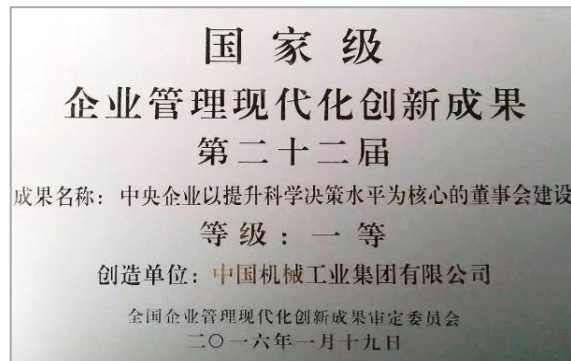
01 关于求是
About Trueth

Brand Advantage

品牌优势



咨询成效



北京求是联合管理咨询有限公司完成的这个研究项目，是它们为国有企业提供董事会治理咨询服务的成果。因而这项研究不仅包括理论方面的探索和国际经验的比较，而且是结合了国情、结合了中国国有企业的实际，是有实践基础、有针对性的。从这一点讲，这项研究非常有价值，这本专著值得一读。但另一方面，正如我们一再强调的，企业治理结构需要在实践中逐步完善，这是一个过程，我们目前还处在这个过程的起点上。因此我们也希望，这个研究项目或是咨询服务项目能够持续下去，能够随着企业治理结构完善实践的深化而深入，逐步揭示出更多的、更深刻的中国国有企业治理结构完善的内在规律。

国务院国有资产监督管理委员会副主任
国资委董事会试点工作领导小组副组长

印子

2006.11.24.

01

关于求是
About Trueth

Leading Consultant

领军人物



国务院国有资产监督管理委员会

通知

安林先生:
经研究, 我局定于12月11日(周一)下午2:00, 在国资委
机关(西便门办公区)18层1809会议室召开“国有独资公司外
部董事选聘问题研究”课题评审会。课题组请您作为课题评审
委员会委员, 请届时参加评审会。
感谢支持。

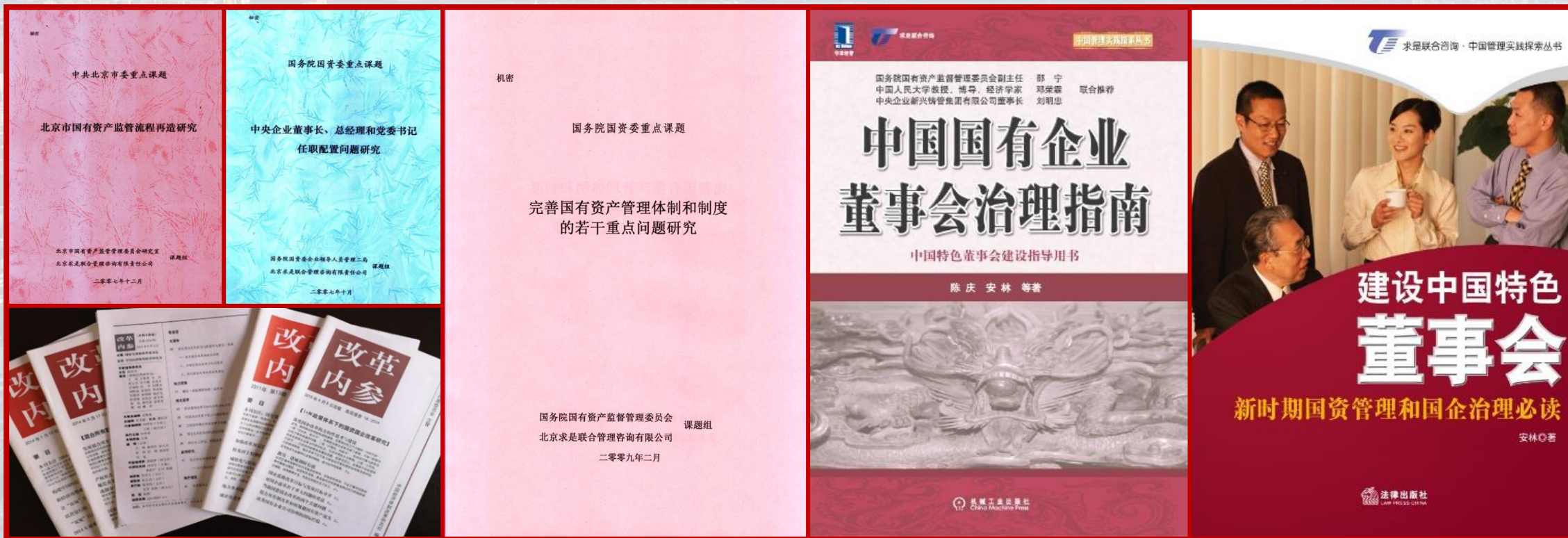
附件:

1. “国有独资公司外部董事选聘问题研究”课题报告(送审
稿)
2. 课题评审会会议议程

企业领导人员管理二局
2006年12月6日
企业领导人员
管理二局

01 关于求是 About Trueth

提出“注重管资本、成立国有资本投资运营公司、推行董事会
差额选聘经理层”等国资国企改革理念概念



01 关于求是

About Trueth



为各级国资系统、中央企业、地方国企及民营企业，提供管理咨询、研究、培训及常年顾问服务

01

关于求是

About Trueth



20 余年的时间，
求是咨询业务已
遍布全国**22**个省份、
5个自治区和**4**个
直辖市。辐射全国近
1000个县级行政区。

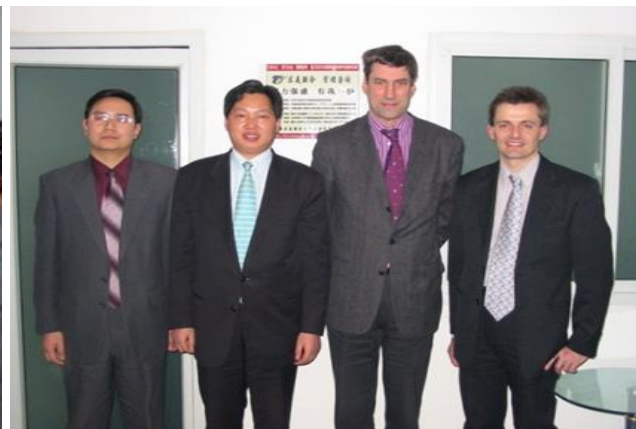
国际交流与合作



联合国咨询专家Cliff总裁一行来公司交流



法国咨询专家Claude来公司交流



法国咨询机构CEO Graciet来公司访问



德国咨询专家Bock教授来公司调研



求是咨询赴美咨询公司SDG香港交流



以色列Tefen咨询公司一行来公司访问

国际交流与合作



求是咨询赴美国咨询公司SDG公司交流



求是咨询赴美国百略达咨询集团交流



求是咨询赴法国亚洲发展研究中心考察



求是咨询领导会晤国际管理咨询协会主席Brian



求是咨询领导会晤国际管理学会副会长



求是咨询资助2002' 国际企业管理挑战赛

01

关于求是

About Trueth

合作伙伴

国务院国有资产监督管理委员会

State-owned Assets Supervision and Administration Commission of the State Council

上海市国有资产监督管理委员会

Shanghai State-owned Assets Supervision and Administration Commission

四川省政府国有资产监督管理委员会

State-owned Assets Supervision and Administration Commission of Sichuan Province

山西转型综合改革示范区管理委员会

SHANXI TRANSFORMATTON AND COMPREHENSIVE REFORM DEMONSTRATION ZONE MANAEMENT COMMITTEE

晋城市经济和信息化（国有资产监督管理）委员会

Jincheng Municipal Commission of Economic and Information Technology(State-owned Assets Supervision and Administration)

北京市人民政府国有资产监督管理委员会

State-owned Assets Supervision and Administration Commission of People's Government of Beijing Municipality

山东省人民政府国有资产监督管理委员会

Shandong Provincial State-owned Assets Supervision and Administration Commission

安徽省经济和信息化厅

Anhui Provincial Department of Economy and Information Technology

北京市西城区人民政府国有资产监督管理委员会

State-owned Assets Supervision and Administration Commission of Xicheng District of Beijing Municipality

准格尔旗国有资产监督管理委员会

State-owned Assets Supervision and Administration Commission of the Junger Banner



国家烟草专卖局
中国烟草总公司



中国疾病预防控制中心
性病艾滋病预防控制中心



01

关于求是

About Trueth



01

关于求是

About Trueth

合作伙伴 COOPERATIVE PARTNER



01

关于求是

About Trueth

合作伙伴

COOPERATIVE PARTNER



核心业务

TRUETH takes "serving the people's enterprises" as its initial intention and "improving management wisdom and boosting national economy" as its mission. Relying on the consulting service ability accumulated in the past more than 20 years to serve the society



❧ 国资咨询

国资“管资本”概念理念的倡行者，国资体制与国企改革一体化咨询研究的践行者。

❧ 公司治理

中国特色法人治理结构及董事会建设咨询研究先行者。

❧ 战略管理

基于战略“三问”即现在是什么？应该是什么？将会是什么？为企业开展深度战略咨询与规划。

❧ 集团管控

为企业构建“集权有道、分权有序、授权有章、用权有度”的“集而又团”的集团管控体系与模式。

❧ 人力资源

为企业打造、完善集“价值创造、价值评估、价值分配”于一体的现代人力资源管理价值链。

组织流程

为企业构建“精干、有序、流畅、高效”、强力支撑战略落地与实施的组织与流程运行体系。

制度体系

为企业创建涵盖“公司章程-基本治理制度-基本管理制度-管理办法及细则”的链层建设与评估模型。

风控合规

帮助企业建立合规风险识别评估预警机制，完善企业管理大监督体系。

品牌文化

资源终将枯竭，唯有文化生生不息。品牌与文化一体化咨询，为企业打造难以复制的核心竞争力。

混改改制

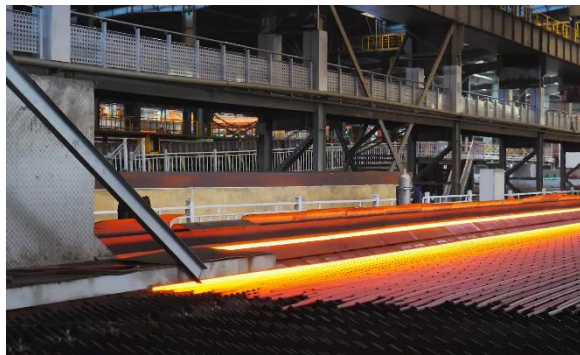
为企业提供“改革—改制—建制”三位一体的咨询理论与实践服务。



行业分布

- 政府部门
- 事业单位
- 公用事业
- 钢铁冶金
- 矿产资源
- 轨道交通
- 商贸物流
- 电力能源
- 化工行业
- 出版传媒
- 科技制造
- 烟草行业
- 军工军品
- 金融服务

.....



战略管理培训

- 战略管理
- 战略新思维
- 战略规划与设计
- 战略地图和平衡计分卡
- 战略绩效管理
- 集团化发展研讨
- 企业战略研讨

人力资源管理培训

- 人力资源规划
- 岗位设计和评估
- 高绩效人力资源管理
- 薪酬管理
- 绩效管理
- 中长期激励
- 人才选拔与招聘

企业文化与组织沟通培训

- 企业文化理念
- 企业文化体系建设
- 企业文化与党建
- 组织变革与管理
- 组织沟通
- 商务礼仪

国企改革与公司治理培训

- 国资变革与发展
- 国企改革政策与实践
- 企业混改实务
- 董事会运作实务
- 监事会运作实务
- 公司章程设计
- 公司法与公司章程

组织设计与集团管控培训

- 组织结构设计
- 业务流程再造
- 企业制度体系设计
- 企业内控体系建设
- 企业风控合规管理体系建设
- 数字化转型与流程管理
- 集团管控
- 组织绩效管理

领导力与执行力培训

- 初级管理者的领导力开发
- 中级管理者的领导力打造
- 高管团队的领导力提升
- 领导力测评
- 战略执行力
- 职业经理人管理

以业界前沿的理念、专业的团队和优质的资源，为客户“授理念、教方法、育人才”

咨询方法论

“TPT” (a short form for Trueth Processes Thinking) is actually a type of process consulting. It is a complete unique and effective management consulting method that TRUETH has gradually summarized and formed in the long-term consulting practice.



求是过程咨询法 (TPT法) (Trueth Processes Thinking)

由咨询专家成功引入一个思考，让客户与咨询专家共同思考、共同探讨、共同学习、共同对策，最终形成一份客户全程参与、认可、有信心、能操作的咨询方案。

- 咨询服务：授理念、教方法、育人才、出方案
- 咨询效果：不求客户一劳永逸，但求客户终身受益



系统咨询

从企业管理全系统视角，识别、分析问题和解决问题。

管理陪护

注重与客户管理“结对子”，形成持续合作、常年管理顾问关系。

增值服务

悉心为客户提供项目实施跟踪辅导、相关咨询建议等服务。



咨询典范

PART FOUR

46 of 98 central SOEs were consulted; And It has provided consulting services for more than 30 of the world top 500 enterprises, and more than 100 consulting services over the past fewer years.



04

咨询典范

Consulting Cases



中国五矿集团

- 中国五矿集团（总部）深化改革专题讲座；
- 中冶集团对标管理提升、混合所有制改革、任期制与契约化管理、职业经理人制度、中长期激励等领域改革试点企业系统培训；
- 中国五矿发展公司董监事培训及高管绩效管理培训；
- 五矿集团（唐山曹妃甸）矿石控股有限公司激励与约束机制创新设计；
- 五矿长沙矿冶研究院（科改示范企业）“十四五”战略规划研究咨询；
- 中国恩菲工程技术有限公司（双百行动”企业）业务重组及混改咨询；
- 中冶生态环保集团“十四五”战略规划咨询；
- 北京恩菲环保股份公司上市战略规划咨询；

.....

求是咨询与中国五矿的合作始于2006年的五金综合贸易板块的改制与建制咨询。十七年来，求是咨询与集团（总部）及其旗下中冶集团、五矿发展、五矿国际、五矿地产等各子集团各层级企业开展了数十次友好合作。咨询服务成效受到集团系统上下的充分肯定。双方合作的范畴包含公司治理、战略规划、业务重组，混合所有制改革、市场化经营、人力资源、中长期激励、综合改革、管理培训及课题研究等。



哈尔滨电气集团

哈尔滨电气集团是在“一五”期间苏联援建的156项重点建设项目的6项的基础上、以1951年陆续开始建设的哈尔滨“三大动力厂”（电机厂、锅炉厂、汽轮机厂）为主体发展壮大起来的我国最早的发电设备研制基地，是中央管理的关系国家安全和国民经济命脉的国有重要骨干企业。

求是咨询曾与哈电集团有多次合作：

- 哈电发电设备国家工程研究中心有限公司企业深化改革、岗位及薪酬体系建设咨询；
- 哈尔滨电机厂有限责任公司战略性组织绩效体系优化咨询；
- 哈电集团佳木斯电机股份有限公司（科改示范企业）对标提升咨询；
- 哈尔滨电机厂有限责任公司组织绩效大讲座；
- 哈尔滨汽轮机厂有限责任公司常年投资顾问服务；
- 哈尔滨汽轮机厂有限责任公司薪酬与绩效管理体系优化设计；
- 哈尔滨汽轮机厂自控分公司混改可研报告及实施方案设计；
- 哈尔滨电站阀门有限公司职业经理人薪酬体系实施方案设计；

.....



中国航空器材集团

求是咨询与中国航空器材集团的合作，已跨越两届董事会，达数十个服务合同，并获得集团上下和先后两任董事长贾宝军（时任）、徐思伟（现任）的高度认可。

贾宝军在回顾与求是咨询十多年的合作时表示：“求是咨询在合作中正如其公司的名称，求是、求实。尤其是在助力企业高质量发展，企业改革中发挥了重要作用，有很好的口碑，也为我们企业改革中创造了很好的效益。”

新兴际华集团

【10年100余次咨询】

求是咨询通过“系统咨询、持续跟踪、长期陪护、全面提升”，助力中央企业新兴际华（原新兴铸管）集团实现营收从2005年的175亿元到2011年1476亿元的飞跃，并成功挺进世界500强阵营。

此后连续8年（至2019年）入主世界500强榜单。

- ◆ 2005.09-2006.02 新兴铸管集团（总部层面）公司治理与集团管控体系建设咨询；
- ◆ 2006.04-2006.07 新兴铸管集团三层级公司治理与管控体系优化咨询；
- ◆ 2006.08-2006.09 集团系统人力资源体系健全与优化咨询；
- ◆ 2006.11-2007.05 新兴铸管集团下属数十家企业改制后的高管选聘咨询；
- ◆ 2007.05-2007.08 新兴铸管股份有限公司（上市公司）和邯郸新兴重机公司组织、流程与人力资源管理咨询；
- ◆ 2007.12-2008.03 新兴铸管置业（投资）有限公司下属企业北京3501置业投资发展有限公司组织、流程与人力资源管理咨询；
- ◆ 2008.06-2008.07 新兴铸管集团中新联进出口公司战略规划设计咨询；
- ◆ 2008.07-2008.09 新兴重工机械集团有限公司组织结构咨询；
- ◆ 2009.02-2009.03 新兴际华集团公司总部管理人才招聘人才咨询；
- ◆ 2009.04-2009.06 集团总部组织与业务流程效果评估及再梳理咨询；
- ◆ 2011.02-2011.05 新兴际华集团五年后总部岗位价值再评估咨询；
- ◆ 2011.11-2012.05 际华股份有限公司（上市公司）公司治理、集团管控、组织与流程、人力资源管理全面提升咨询；
- ◆ 2012.05-2012.06 际华连锁商务有限公司“际华户外”品牌与营销模式设计咨询；
- ◆ 2013.07-2013.08 新兴际华集团、铸管股份、际华股份总会计师人员联合竞聘服务；
- ◆ 2015.01-2015.11 新兴际华集团公司董事会选聘副总经理方案咨询顾问服务；

.....





陕西钢铁集团

求是咨询是世界500强企业陕西煤业化工集团重要子企业——陕西钢铁集团的特聘常年管理顾问机构。2014年度求是咨询与陕钢初次合作，其时陕钢集团亏损严重。在历时三年的管理咨询+管理陪护后，2017年陕钢集团即扭亏为盈。目前资产规模380亿元，钢铁产能1000万吨，员工1.8万人，2019年粗钢产量排名全球前50大钢铁企业第33位，在上榜的28家中国钢企中名列第16位，是中国西部最大的精品建材生产基地，入选国企改革“双百行动”企业。

近十年的友好合作，求是咨询为陕钢集团及其子企业提供了数十项咨询服务，内容广泛，涉及企业改革、管理咨询、管理顾问、管理培训、人才选聘、管理创新与管理陪护等方面。

客户赞誉

Government agencies ,such as SASAC of the State Council, State Tobacco Monopoly Bureau (company), China Academy of Engineering Physics, China Center for Disease Control and Prevention (CDC), CCTV advertising operation center, People's daily personnel bureau, Anhui Provincial Department of economy and information technology.





➤ 刘明忠，中国一重集团有限公司党委书记、董事长

非常荣幸受安林董事长和陈庆总经理的邀请，有机会在求是咨询成立20周年之际，代表中国一重集团有限公司向求是咨询表达最真诚的祝福和最诚挚的祝贺。向长期来为企业发展付出辛勤努力的全体同仁致以崇高敬意。

回顾中国一重与求是咨询的合作历程，二十年的辉煌岁月，也是共同见证彼此成长的二十年，求是咨询以科学的理论方法，过硬的能力水平，优质的服务效果，为中国一重公司章程及治理权责体系设计，集分权手册，总部三定，岗位评价及绩效薪酬体系设计，企业文化等方面提供了咨询指导，并以此建立了良好的合作关系。搭建了有效的沟通平台。

衷心祝愿求是咨询，在未来的发展道路上，高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，百尺竿头更进一步，继往开来谱写新篇，继续发扬求是的匠人精神，不但扩大影响力，更多的为中国一重等央企、国企提供智库服务，真正成为管理咨询行业的百年领头企业。



➤ 徐建，中国工程院院士、中国机械工业集团有限公司首席科学家、原总经理

我和求是咨询的合作已经有十多年的历史了，十多年来，我见证了求是咨询一路成长的历程，也见证了求是咨询为企业咨询所创造的价值，在这些工作中，充分体现了其实咨询是高水平的，有责任心的咨询公司。

➤ 李耀强，中国盐业集团有限公司党委书记、董事长

求是咨询深根中国管理咨询二十年，硕果累累，已经成为了中国具有影响力的管理咨询机构之一，中盐集团过去和求是咨询有很好的合作，在合作过程中，我们深切感受到了求是咨询，求是、求是、联合、创新的精神。





能够成为中国乃至全球的咨询界的优秀的头部企业

➤ **贾宝军，（时任）中国航空器材集团有限公司党委书记、董事长**

回顾与求是咨询的合作，一转眼已经有十多年了，在合作中求是正如其公司的名称，求是、求实尤其是在助力企业高质量发展，企业改革中发挥了重要的作用，有很好的口碑，也为我们企业改革中创造了很好的效益。

➤ **邱希亮，哈电集团哈尔滨汽轮机厂有限责任公司党委书记、董事长**

求是咨询作为国内著名管理咨询机构，成立以来，始终秉承提升管理智慧，提振民族经济的企业使命，全心全意服务于中国经济，服务于民族企业，为社会创造财富，为客户创造价值，哈汽有幸与求是咨询开展深度合作，对求是咨询在公司治理，组织流程，绩效管理，薪酬分配等方面，给予的支持帮助表示衷心的感谢。



祝愿求是咨询百尺竿头 更进一步



➤ 刘立军，中国五矿集团有限公司企业管理部部长

我们五矿集团和求是公司合作已经有十多年的时间了，求是公司以严谨的工作作风，专业的精神和国际的视野，为五矿集团的改革发展提供了大力的支持。在此，我代表五矿向求是公司表示衷心的感谢。

➤ 路海平，中国铁道科学研究院集团有限公司工会副主席

一四年，铁科院准备对建院以来形成的文化进行梳理，我非常有幸和求是咨询进行合作，特别是求是在整个公司咨询、企业文化建设方面有着非常深厚的积淀，求是帮助我们建立起完善的企业文化体系，今天大家可以看到这个院史馆，就是我们整个硬件体系的重要组成部分，那么实际的软件体系主要是理念体系，是求是帮我们建立起来的。经过几年的宣传，这个理念体系包括核心价值观、企业精神、愿景、使命，都已经深入人心，也得到广大职工的认同。求是还和集团旗下多家单位进行合作，帮我们进行特色企业文化的咨询和提炼，应该说，从上到下为我们公司的企业文化建设作出很多的贡献。





➤ 杨海峰，陕西钢铁集团有限公司党委书记、董事长

求是咨询公司是陕钢的管理顾问，我们之间建立了全天候的良好战略合作关系，这些年来，求是公司用一流的管理视野，综合实力和专业服务，为陕钢集团的改革发展贡献了不可或缺的智慧 and 力量，在此，我代表陕钢集团向求是咨询公司表示最衷心的感谢。求是公司历经二十年的发展，已经成长为中国特色公司治理、战略与管控、组织流程和人力资源管理一体化的系统咨询的权威机构，创造了非凡而卓越的工作业绩。

➤ 郭天明，山东石大胜华化工集团股份有限公司董事长

2017年9月，贵公司为石大胜华提供了新时期国企改革与公司治理咨询服务，项目团队追求卓越，求真务实，一丝不苟，不仅为石大胜华提供了高质量的服务，也给我们留下了深刻的印象，更为双方持续的良好交流奠定了基础。



竭诚合作 实现共赢



www.tsruc.com
(010) 84872408/09/10