

求是  
咨询



北京求是联合管理咨询有限责任公司  
求是联合(北京)企业管理股份有限公司

## 求是咨询：中国管理咨询界的杰出代表

求是咨询成立于2001年，现已成为中国有影响力和公信力、值得客户信赖的本土管理咨询机构，独家提供国资智库、公司治理、管理咨询、商学教育、战略软件等全面业务，是中国特色公司治理、战略与集团管控，组织与流程、企业制度与人力资源、企业改制与重组、品牌营销与企业文化一体化系统咨询的权威机构、国资系统享有盛誉的管理决策与咨询机构。



2011年，求是联合企业管理股份公司，作为全国首家企业管理与咨询行业股份公司在求是咨询基础上创立。

2015年，公司成为哈佛商学院教授、平衡计分卡（BSC）和战略地图创始人卡普兰博士设计的全球唯一战略执行管理软件应用（ESM）中国独家代理商。

# 求是咨询：中国管理咨询界的杰出代表



中国五大优秀管理咨询机构  
十大受客户信任的管理咨询机构  
中国企业+政府咨询践行者(行业唯一)

亚洲行业品牌十大创新人物获奖单位  
(第七届) 消费者满意十佳行业品牌

**2017年获亚洲(行业)最具影响力品牌**

# 求是咨询：中国管理咨询界的杰出代表

- 中国企联管理咨询委员会副主任委员
- 全国管理咨询师考试命题专家组成员单位
- 国家战略与改革研究组特约研究员单位
- 新华社《瞭望智库》特约研究员单位
- 《改革内参》高层报告特约研究员单位
- 《中国管理实践探索丛书》总编单位
- 国务院国资委完善国资管理体制课题主持单位
- 国务院国资委规范董事会建设课题主持单位

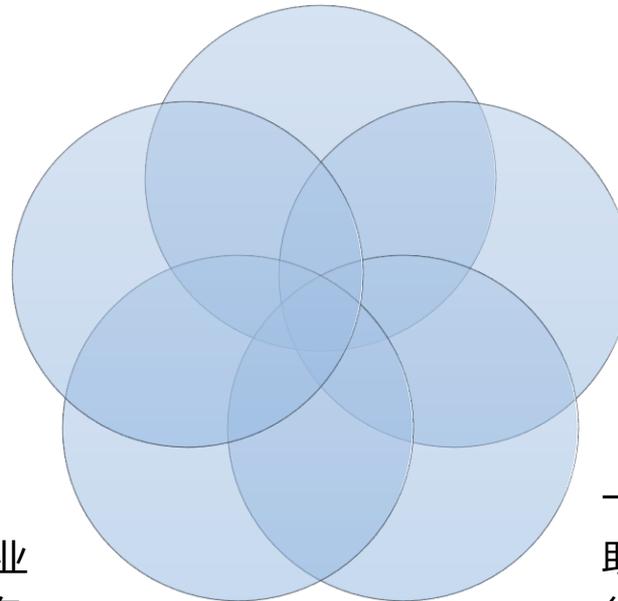


# 求是咨询：中国管理咨询界的杰出代表

“注重国有资本管理” “成立  
国有资本投资运营公司” “推  
行董事会差额选聘经理层” 等  
国资国企改革理念概念提出者

为国务院国资委及地  
方各级国资委提供国  
资国企改革咨询服务

为48家世界500强  
(2019年) 中央企  
业中的22家提供过咨  
询服务



为96户中央企业中的  
39户提供过咨询服务

十载百余次咨询服务  
助推中央企业新兴际  
华集团 (2011年) 挺  
进世界500强

# 求是咨询：中国管理咨询界的杰出代表



# 求是咨询概况

## 求是咨询概况

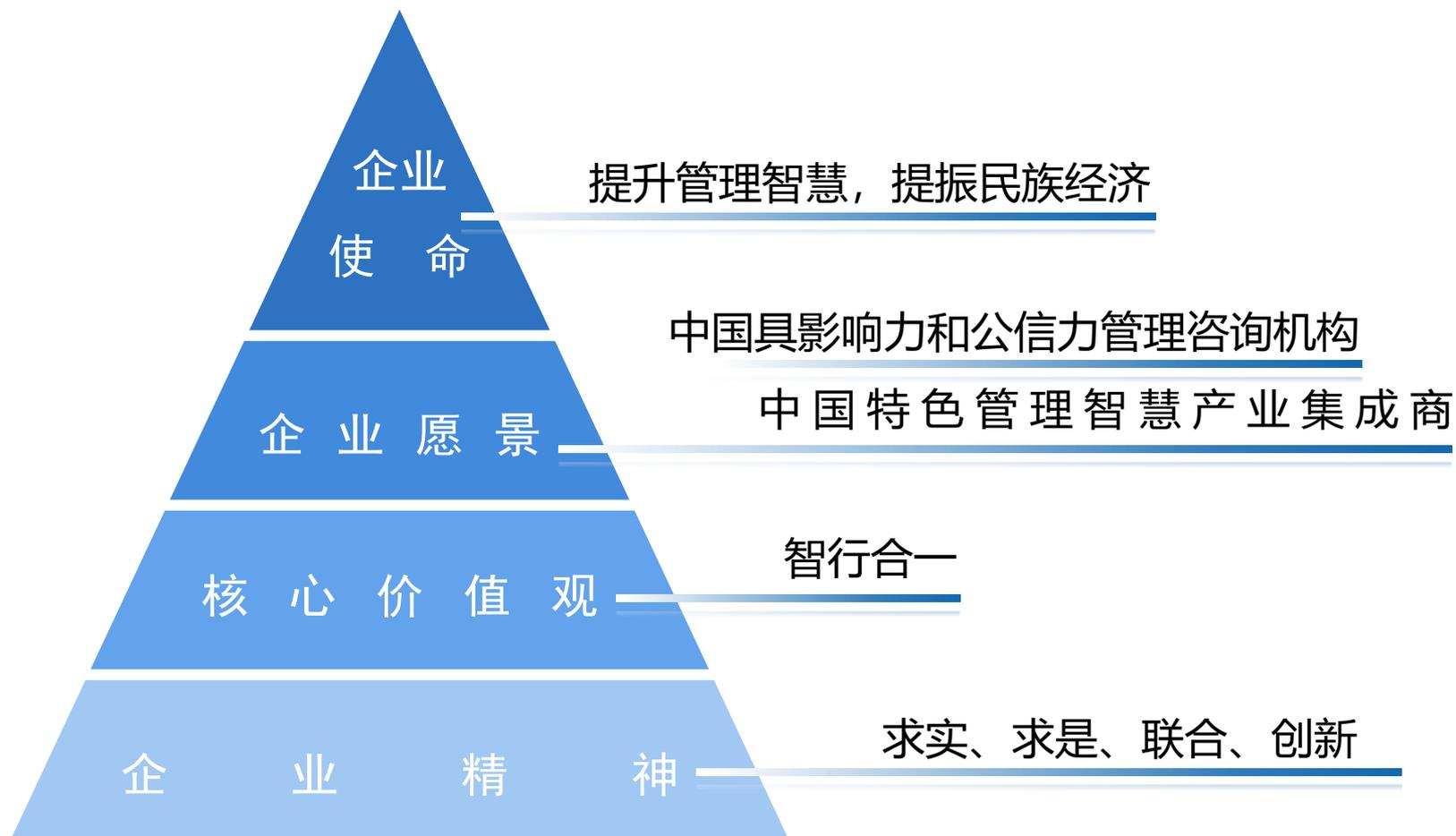
2001年成立以来，先后为1000多家客户提供近1500项各类管理与决策咨询服务，并为400多家企业提供商学教育与管理培训，是50多家大型国有企业与上市公司的常年管理顾问、合作伙伴。

公司现有员工100余人，其中15位一二级高级合伙人，80多位专职咨询顾问，另有40多位来自国资委、中央企业、中国人民大学等外部资深专家与智囊。

公司合伙人及核心骨干顾问，均有多年大中型企业管理实践经验或任职经历，同时大多具有国内外著名咨询机构从业经验，能很好地将国际先进理念和知识，同中国企业具体属性和中国特色社会主义实践相结合。

公司内设国资决策与智库、董事会建设、战略与集团管控、组织与人力资源管理、品牌与企业文化建设、企业制度与内控体系建设，以及信息化与战略执行管理（软件）、管理成果创新、管理外包等咨询服务部门。

# 求是咨询使命



# 求是咨询能力

经营与市场  
定位

- 立志本土“企业咨询+政府咨询”：效力企业，改善经营管理，实现价值最优；服务政府，发展社会经济，提升执政业绩。
- 客户主要分布于国资系统、大中型国企、民企和上市公司，以及政府机构与事业单位。
- 80%客户为多次合作或常年持续顾问机构。

业务与能力  
定位

- 中国特色公司治理、战略规划、集团管控、组织与人力资源、品牌与企业文化一体化系统优化和全面管理提升咨询权威。
- 中国特色董事会建设咨询研究权威。
- 中国大企业公司治理与集团管控一体化咨询权威。
- 中国特色企业文化与品牌战略整合设计权威。
- 中国企业绩效薪酬管理体系设计权威。
- 国际权威——哈佛·战略执行管理软件（ESM）中国区域代理商。

法律与政策  
掌控

- 精于政策跟踪与趋势研判。熟悉和掌握党的方针政策，熟悉和掌握国家法律和国资委、工信部、发展改革委等部门法规文件。
- 与《改革内参》、新华社《瞭望智库》等智囊机构保持密切合作。

# 求是咨询特色

## 理念 与 方法

求是过程咨询法，又称求是过程思考法(Truth Processes Thinking, 简称TPT)，是求是咨询在长期咨询实践中逐渐总结形成的一套独特、有效的咨询理念与方法。

它由咨询专家成功引入一个思考、学习过程，让客户与咨询专家共同思考、共同探讨、共同学习、共同对策，最终形成一份客户全程参与、认可、有信心、能操作的咨询方案。

我们提供的咨询服务是：授理念、教方法、育人才、出方案。

我们追求的咨询效果是：不求客户一劳永逸，但求客户终身受益。

# 求是咨询特色

## 特点与特色



### 系统咨询

擅长从企业管理全系统视角，识别问题、分析问题和解决问题。



### 管理陪护

注重与客户管理“结对子”，形成常年管理顾问关系。

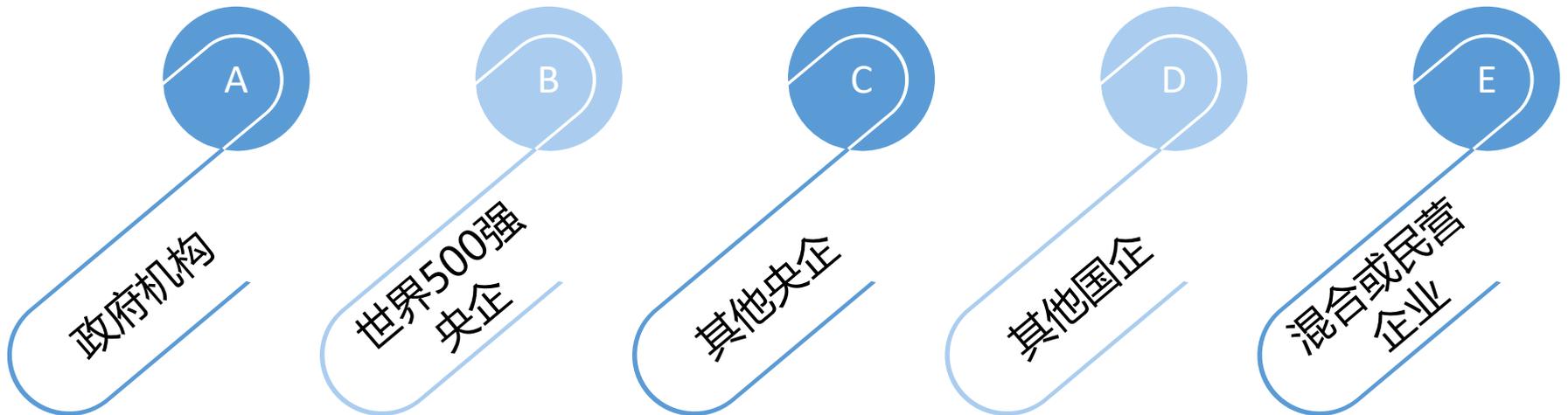


### 增值服务

悉心为客户提供项目实施跟踪辅导、相关咨询建议等服务。

# 求是咨询客户

## 合作客户



# 求是咨询部分客户

## A 政 府 机 构

 <p><b>国务院国有资产监督管理委员会</b> State-owned Assets Supervision and Administration Commission of the State Council</p>	 <p><b>中国烟草</b> CHINA TOBACCO</p> <p><b>国家烟草专卖局</b> <b>中国烟草总公司</b></p>
<p><b>北京市人民政府国有资产监督管理委员会</b> State-owned Assets Supervision and Administration Commission of Beijing Municipality</p>	 <p><b>中国疾病预防控制中心性病艾滋病预防控制中心</b> National Center for AIDS/STD Control and Prevention, China CDC</p>
 <p><b>四川省政府国有资产监督管理委员会</b> State-owned Assets Supervision and Administration Commission of Sichuan Province</p>	<p><b>CCTV.</b> <b>中国中央电视台广告经营管理中心</b> CHINA CENTRAL TELEVISION ADVERTISING CENTER</p>
 <p><b>上海市国有资产监督管理委员会</b> State-owned Assets Supervision and Administration Commission of Shanghai Municipal Government</p>	 <p><b>人民日报社</b> PEOPLE'S DAILY</p>
 <p><b>山东省人民政府国有资产监督管理委员会</b> State-owned Assets Supervision and Administration Commission of Shandong Province</p>	 <p><b>国家开发银行</b> CHINA DEVELOPMENT BANK</p>
<p><b>北京市西城区人民政府国有资产监督管理委员会</b> State-owned Assets Supervision and Administration Commission of Xicheng District People's Government of Beijing Municipality</p>	 <p><b>北京市民政局</b></p>
 <p><b>晋城市经济和信息化(国有资产监督管理)委员会</b> Jincheng Municipal Commission of Economy and Information Technology (State-owned Assets Supervision and Administration Commission)</p>	 <p><b>中国工程物理研究院</b> CHINA ACADEMY OF ENGINEERING PHYSICS</p>

# 求是咨询部分客户

## B 世界500强央企

 <b>国机集团</b> <b>SINOMACH</b>	 <b>中国五矿集团公司</b> <b>CHINA MINMETALS CORPORATION</b>
 <b>中国新兴际华集团</b> <b>XINXING CATHAY INTERNATIONAL GROUP</b>	 <b>CHEMCHINA</b> 中国化工集团公司
 <b>中国交建</b> <b>CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION</b>	 <b>中国铝业</b>
 <b>中国通用技术(集团)控股有限责任公司</b> <b>China General Technology (Group) Holding Co., Ltd.</b>	 <b>国家电网公司</b> <b>STATE GRID CORPORATION OF CHINA</b>
 <b>中国航天科技集团公司</b> <b>China Aerospace Science and Technology Corporation</b>	 <b>中国大唐集团公司</b> <b>China Datang Corporation</b>
 <b>江西铜业集团公司</b> <b>JIANGXI COPPER CORPORATION</b>	 <b>BAOWU</b> <b>中国宝武钢铁集团有限公司</b>
 <b>华润(集团)有限公司</b>	 <b>中国能源建设股份有限公司</b> <b>CHINA ENERGY ENGINEERING CORPORATION LIMITED</b>

# 求是咨询部分客户

## 其他央企

 <p><b>中国长江三峡集团公司</b> China Three Gorges Corporation</p>	 <p><b>中国一重</b> CFHI</p>	 <p><b>中国国际工程咨询有限公司</b> China International Engineering Consulting Corporation</p>
 <p><b>中国中车</b> CRRC</p>	 <p><b>中广核</b> CGN</p>	 <p><b>中国农业发展集团有限公司</b> CHINA NATIONAL AGRICULTURAL DEVELOPMENT GROUP CO.,LTD.</p>
 <p><b>中国中钢集团公司</b> SINO STEEL CORPORATION</p>	 <p><b>中国冶金地质总局</b> CHINA METALLURGICAL GEOLOGY BUREAU</p>	 <p><b>中国西电集团公司</b> CHINA XD GROUP CORPORATION</p>
 <p><b>中国铁路物资股份有限公司</b> China Railway Materials Company Limited</p>	 <p><b>中国煤炭地质总局</b> China National Administration of Coal Geology</p>	 <p><b>中国恒天集团有限公司</b> CHINA HI-TECH GROUP CORPORATION</p>
 <p><b>中国航空器材集团公司</b> CHINA AVIATION SUPPLIES HOLDING COMPANY</p>	 <p><b>攀钢集团有限公司</b> 鞍钢集团</p>	 <p><b>中国铁通</b></p>
 <p><b>中国国家铁路集团有限公司</b> CHINA RAILWAY</p>	 <p><b>中国化学工程集团公司</b></p>	 <p><b>中国盐业总公司</b> 中国盐业股份有限公司</p>

# 求是咨询部分客户

## D 其他 国 企

 <b>中华保险</b> CHINA INSURANCE	 <b>中国铁道科学研究院</b> CHINA ACADEMY OF RAILWAY SCIENCES	 <b>中国科技出版传媒集团有限公司</b> China Science Publishing & Media Group Ltd.
 <b>首都机场集团公司</b> Capital Airport Holding Company	 <b>中国民航机场建设集团公司</b> China Airport Construction Group Corporation	 <b>国科控股</b> CAS HOLDINGS
<b>北京市文化投资发展集团有限责任公司</b> Beijing Cultural Investment and Development Group Co., Ltd.	 <b>北京燃气</b>  <b>铜牛集团</b> TOPNEW GROUP	 <b>机械工业出版社</b> CHINA MACHINE PRESS
 <b>北京外企服务集团有限责任公司</b> BEIJING FOREIGN ENTERPRISE SERVICE GROUP CO., LTD.	 <b>北京地铁</b>  <b>北京公交</b> Beijing Public Transport	<b>北京市天安门旅游服务集团</b>
 <b>云南水务投资股份有限公司</b> Yunnan Water Investment Co., Ltd.	 <b>古船</b> GUCHUAN	 <b>内蒙古大厦</b> INNER MONGOLIA GRAND HOTEL
 <b>内蒙古能源发电投资集团有限公司</b> Inner Mongolia Energy Investment Group Co., Ltd.	 <b>汉正街</b>   汉正街控股集团 HAN ZHENG STREET   THE FIRST STREET HOLDING GROUP	 <b>山东石大胜华化工集团</b> SHANDONG SHIDA SHENGHUA CHEMICAL GROUP
 <b>广西投资集团有限公司</b> GUANGXI INVESTMENT GROUP CO., LTD.	 <b>安徽省投资集团控股有限公司</b> ANHUI PROVINCIAL INVESTMENT GROUP HOLDING CO., LTD.	 <b>四川大电</b> SICHUAN DAELECTRIC 四川大渡河电力股份有限公司 SICHUAN DADU RIVER ELECTRIC POWER CO., LTD.

# 求是咨询部分客户

## E 混合或民营企业



## 求是咨询客户留影



(董事长安林与国务院国资委副主任、原四川国资委主任兼书记、赵爱明合影)



(董事长安林与原国务院国有重点大型企业监事会主席钱桂敬合影)

## 求是咨询客户留影

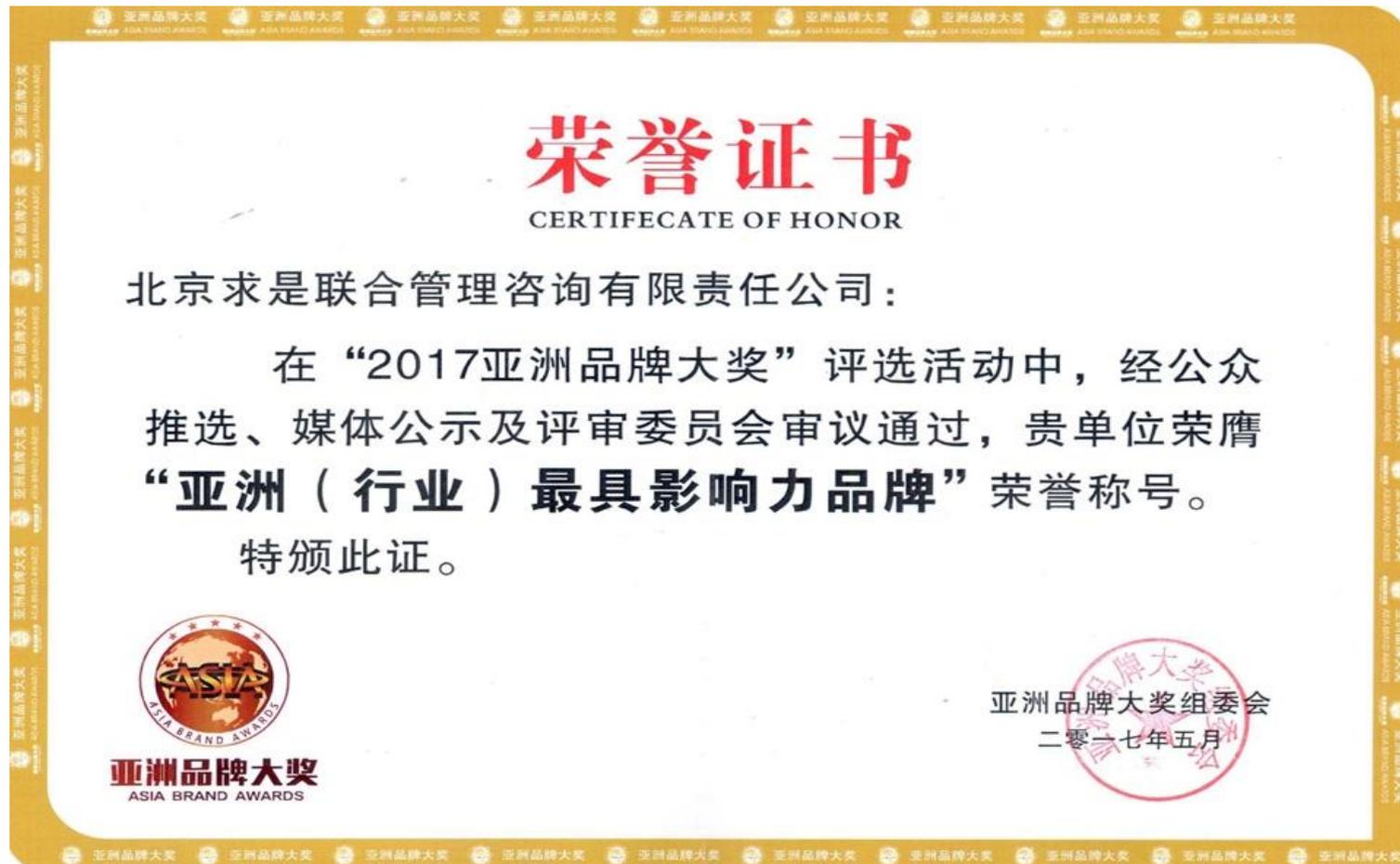


(董事长安林与原新兴际华集团董事长、现中国一重集团董事长刘明忠合影)

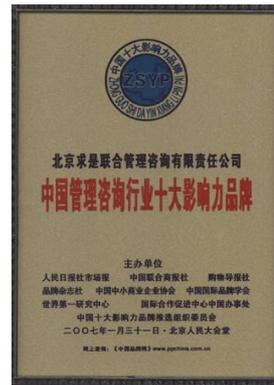


(董事长安林与原中建建集团总经理、原中国铁建董事长孟凤朝合影)

# 求是咨询荣誉



# 求是咨询荣誉



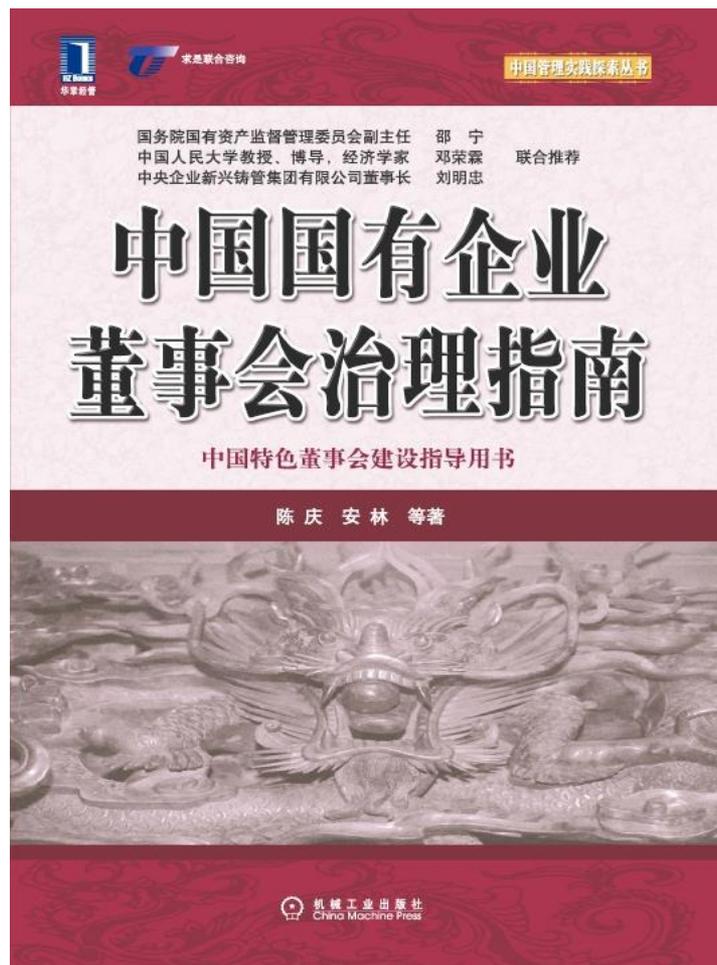
# 求是咨询荣誉

- 2007第二届中国管理大会 “卓越管理专家奖”
- 全国管理咨询师职业水平考试（2007年度）命题专家组成员
- 2009中国管理咨询年度人物
- 《改革内参》高层报告特约研究员
- 2011亚洲（行业）品牌十大创新人物

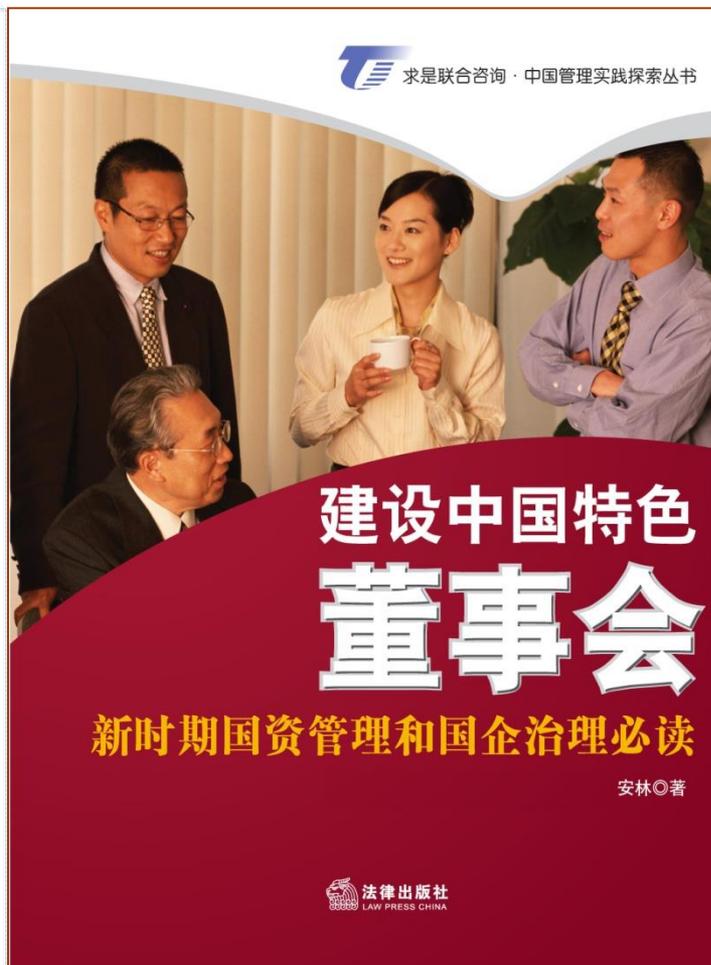


(安林 / 求是咨询创始人、董事长，管理学博士、国际注册管理咨询师)

# 求是咨询结晶



原国务院国资委副主任邵宁  
中国人民大学经济学家邓荣霖  
中国一重集团董事长刘明忠作序  
原中央企业新兴铸管集团有限公司董事长刘明忠作序



原国务院国资委大型重点企业监事会主席 现国土资源部副部长张德霖  
原中央企业新兴铸管集团有限公司董事长刘明忠作序  
现中国一重集团董事长刘明忠作序

# 求是咨询结晶



# 求是咨询结晶



**改革内参** (本期不涉密)  
总第 1234 期  
2016年9月6日  
主管 国家发展和改革委员会  
主办 中国经济体制改革研究会

**专家指导委员会**  
主任 高尚全  
委员 (按姓氏笔画排列)  
王珏 王梦奎 乌杰  
厉以宁 石小敏 安志文  
迟福林 江平 刘国光  
刘树成 孙延栋 李剑阁  
吴敬琏 宋晓梧 杨宜先  
钟朋荣 高尚全 袁宝华  
黄达 萧灼基 温铁军  
樊纲 魏杰

**名誉总编辑** 吴敬琏  
**总编辑** 史克毅 **社长** 潘治宏  
**内参编辑部** 刘学军 (主任)  
王屹 (副主任)

**执行主编** 刘学军  
**本期责编** 方艳  
**编辑** (记者)

方艳 秦均华 张兰太  
孙铮 赵琳 阎启军  
许复

**年鉴编辑部** 谢丽茜 (副主任)  
**中国改革网** 刘学军 (主编)

张银平 王丹 杨静  
**调研部** 贾宁斗 (主任)

**编辑部** 蔡文武 (主任)  
**发行部** 夏凤鸣 (主任)

高莹 张静 (副主任)  
**排版** 杨静  
**编辑信箱** zsmc@263.net

**卷首语**

**主报告**

- 02 深化国企改革的方向性思考与建议 / 安林
- 一、深化国企改革现状及问题
- 二、对深化国企改革方向的思考
- 三、深化国企改革的思路及建议

**地方探索**

- 17 潍坊·诸城调研有感 / 高尚全

**观点荟萃**

- 23 国企需将改革目标与发展目标分开
- 25 对国企改革若干重大问题的看法
- 30 当前国资国企改革的两个关键
- 34 国企改革的容错机制如何厘清
- 39 国企员工持股，释放改革红利

**案例研究**

- 41 混合所有制改革如何推进——以中国石化为例

**海外镜鉴**

- 46 改善国有企业公司治理的

说明：本刊所刊复文章仅代表作者观点，不代表本

# 改内

2011年 第13期

**要目**

- 本刊关注：国有资产管理部门是一项原则，但直管企业高管乌纱帽的得失与公司治理的行政空间这种体制进一步地制度设计本也不断增大…… D
- 加强改革顶层设计与转基因主粮种植
- 城镇化与新农村：城镇化是推动我国经济转型升级及合理用工、化就可以解决“三农”、农村、农民问题
- 地方水利建设城市化进程

# 改革内参

2016年9月6日出版 高层报告 18 / 2016

## 【1+N政策体系下的国资国企改革研究】

**深化国企改革的方向性思考与建议**  
近来，国资国企改革被寄予厚望，可部门和地方出现了“中央热、地方冷”、决策层对国企改革充满了希望，社会各方面尤其是民间资本把国企改革当作新的机会，可现实却太多限制；三是“文件热、行动冷”。已出台的国企改革体系看似完备，但落实乏力。如果再不采取强有力的推进措施，国企改革不仅不能为经济转型升级更好地发挥作用，反而会成为全面深化改革的障碍，成为经济的拖累。 D<sub>2</sub>

**潍坊·诸城调研有感**  
必须正确地理解和执行加强党的领导，加强党的领导，不在于事无巨细都要党的事越多越好，加强党的领导，最直白的目标是增强国企活力和利润国企增效。如果管得太多，市场主体就失去了活力。 D<sub>17</sub>

**国企需将改革目标与发展目标分开**  
对国企改革若干重大问题的看法 D<sub>25</sub>

**当前国资国企改革的两个关键问题** D<sub>30</sub>

**混合所有制改革如何规避国有资产流失** D<sub>41</sub>

**改善国有企业公司治理的国际经验** D<sub>46</sub>

中国经济体制改革研究会 编

# 求是咨询结晶



## 求是咨询成效



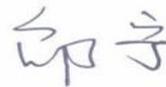
2005年帮助中央企业新兴铸管（现新兴际华，世界500强）集团进行规范董事会建设和集团二三级母子公司管控体系构建工作，实施成效显著，获国务院国资委高度评价。

2008年，求是咨询帮助其总结、提炼和撰写《大型国有独资公司董事会建设与集团管控一体化》，成果荣获第15届国家级企业管理现代化创新成果一等奖。

## 求是咨询成效

北京求是联合管理咨询有限公司完成的这个研究项目，是他们为国有企业提供董事会治理咨询服务的成果。因而这项研究不仅包括理论方面的探索和国际经验的比较，而且是结合了国情、结合了中国国有企业的实际，是有实践基础、有针对性的。从这一点讲，这项研究非常有价值，这本专著值得一读。但另一方面，正如我们一再强调的，企业治理结构需要在实践中逐步完善，这是一个过程，我们目前还处在这个过程的起点上。因此我们也希望，这个研究项目或是咨询服务项目能够持续下去，能够随着企业治理结构完善实践的深化而深入，逐步揭示出更多的、更深刻的中国国有企业治理结构完善的内在规律。

国务院国有资产监督管理委员会副主任  
国资委董事会试点工作领导小组副组长



2006.11.24.

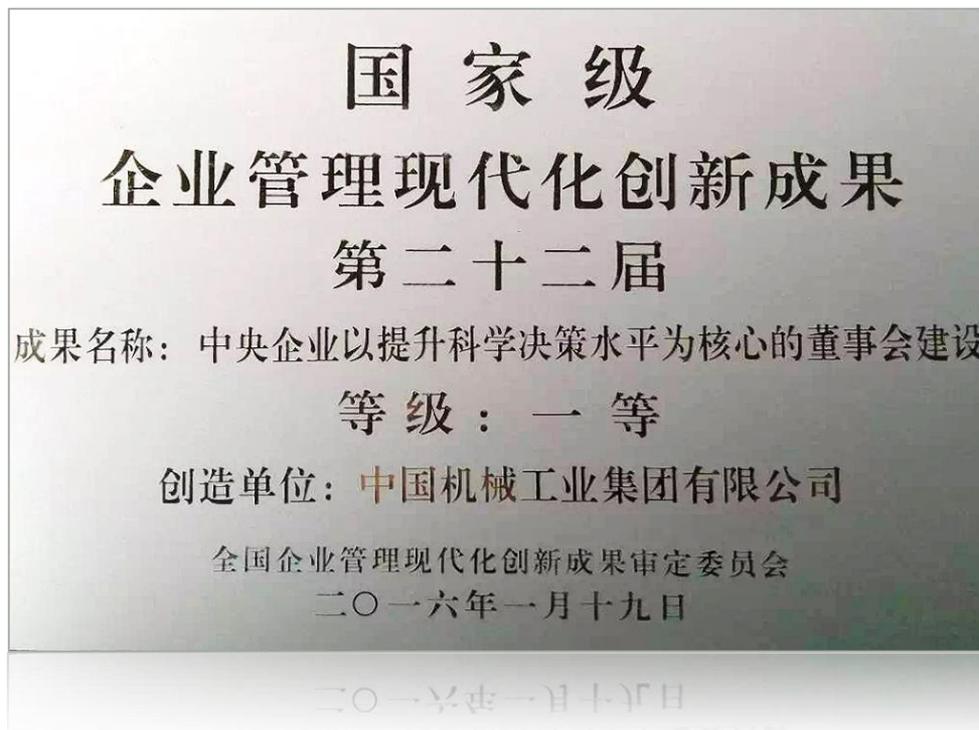
## 求是咨询成效



- ✓ 2009年6月启动北京燃气集团公司制度体系全面评估与规划咨询项目；
- ✓ 2010年5月启动北京燃气集团公司母子管控体系构建咨询项目、总部管理流程体系优化咨询项目；
- ✓ 2011年《燃气集团管控体系建设》获第26届北京市企业管理现代化创新一等奖；
- ✓ 2012年启动北京燃气集团总部管理流程的实施前期准备及引导；
- ✓ 2012年《基于实现企业管控目标的流程体系建设》获得第27届北京市企业管理现代化创新成果一等奖。

## 求是咨询成效

2008年初受邀为中央企业中国机械工业集团进行规范董事会建设方案设计，成果获国务院国资委批准；后多次为其提供董事会建设相关咨询与培训。



2011年7月，国机集团因董事会试点成效显著、业绩突出，首次挺进世界500强；

2013年5月，被中央列入53户关系国家安全和国民经济命脉的重点骨干企业之一；

2014年，获国务院国资委资助，总结提炼董事会建设经验以利推广；

2016年，国机集团在财富世界500强中的排名继续提升，跃居第293名。

## 求是咨询成效

2014年为中国铁道科学研究院总结、提炼和提升建院65周年来的铁科文化，为其今后发展注入了新的活力，带来了新的动能，并喜获全国、行业优秀成果奖。



使命：

引领轨道科技 创造交通未来

愿景：

创建世界一流轨道交通科技集团



核心价值观：

智道合一

企业精神：

笃真求卓 创新致远

## 求是咨询业绩——国资决策

- 主持国务院国资委《完善国有资产管理体制和制度的若干重点问题研究》
- 主持国务院国资委《董事长、总经理、党委书记和法定代表人任职配置问题研究》
- 主持国务院国资委《新加坡淡马锡（私人）控股有限公司章程》翻译与研究
- 主持国务院国资委《国有企业董事会试点系列深度问题咨询研究》
- 担任国务院国资委《外部董事选聘机制研究》课题评审
- 主持四川省国资委《四川省属国有企业规范董事会建设研究》
- 主持北京市国资委《北京市国有资产监管流程再造研究》
- 主持北京市西城区国资委以“管资本”为主“十三五”监管规划
- 主持北京市海淀区委《北京市国有企业产权多元化改革研究》
- 担任北京市国资委《法人治理结构与运行机制研究》课题评审
- 主持山西省晋城市国有资本投资运营公司组建总体规划
- 主持内蒙古准格尔旗国资国企优化重组方案设计.....

## 求是咨询业绩——公司治理

- 中国交通建设集团、中国冶金科工集团、中国铁路工程总公司，中国外运长航集团、中国建材集团、新兴际华集团、中国国旅集团、中国农业发展集团、中国诚通集团、中国房地产开发集团、中国医药集团、中国铁通集团、攀枝花钢铁集团等试点企业董事会运行状况调研与诊断（国务院国资委委托）
- 新兴际华集团《公司章程》、董事会运行机制设计及持续优化（成为中央企业试点范本）
- 中国第一重型机械集团《公司章程》及治理权责体系设计
- 中国机械工业集团《公司章程》、董事会运行机制设计、优化（国资委优秀案例）
- 武汉钢铁集团《公司章程》、董事会运行机制及治理与管理一体化方案设计
- 中国长江三峡集团《公司章程》、董事会运行机制及董事会投资决策授权制度体系设计
- 中国铁路物资股份公司（上市前）《公司章程》、董事会运作机制与权责体系设计
- 中国航空器材集团公司《公司章程》《董事会议事规则》《党委会议事规则》等设计
- 中国科技出版传媒集团（上市前）《公司章程》、董事会运行机制设计
- 内蒙古能源发电投资集团《公司章程》《董事会议事规则》《党委议事规则》等设计.....

## 求是咨询业绩——战略规划

- 中国中钢集团“十二五”战略规划
- 中国农业发展集团战略规划与集团管控体系咨询
- 中国盐业股份有限公司商业模式创新和组织体制变革咨询
- 中国烟草总公司湖北省公司高质量发展战略规划与全面管理咨询
- 中国民航建设集团中长期发展规划及规划设计总院战略规划
- 中国能源建设集团安徽省电力设计院“十二五”战略规划
- 中国五矿中冶集团北京恩菲环保股份公司战略规划
- 陕西龙门钢铁集团2019-2025年战略发展规划
- 中国铁道科学研究院深圳研究设计院“十三五”战略规划
- 内蒙古能源发电投资集团中长期发展战略及“十三五”战略规划
- 云南水务产业投资发展公司（上市前）战略规划
- 武汉汉正街集团公司“十三五”战略规划.....

## 求是咨询业绩——集团管控

- 新兴际华集团管控模式及母子层级权责体系设计
- 中国第一重型机械集团公司组织管控与层级权责体系设计
- 武钢集团管控模式（含集团总部和武钢股份管理关系）优化
- 中国中钢集团基于“十二五”战略规划的集团管控模式与组织优化
- 中国农业发展集团管控模式与组织变革设计
- 中国冶金地质总局（中央企业）集团管控模式与组织变革设计
- 江西铜业集团管控模式和总部职能优化
- 攀钢集团基于整体上市的集团管控模式与组织变革设计
- 中国恒天集团管控模式与事业部体制变革设计
- 中国五矿置业集团改制方案及管控模式设计
- 中国外运长航集团凤凰股份公司管控模式与组织、流程及人力资源管理体系
- 北京燃气集团管控体系建设.....

## 求是咨询业绩——组织流程

- 武钢集团业务流程再造
- 中国中钢集团基于战略与管控的总部组织机构优化设计
- 中国长江三峡集团核心管理流程再造
- 新兴际华集团机制基于管控模式的管理流程再造和总部组织机构设计
- 中国航空器材集团组织职责及组织绩效管理体系
- 攀钢集团基于上市的管控模式下的总部组织机构优化与管理流程再造
- 中国北车集团长春轨道客车公司（重组后）业务与组织管理体制整合
- 北京燃气集团管理流程优化与再造
- 金堆城钼业股份公司业务流程优化及人力资源管理全面提升咨询
- 北京古船集团组织、流程、人力资源管理全面提升
- 北京奔驰戴克汽车公司（原北京吉普汽车公司）采供系统业务流程优化与再造
- 陕西钢铁集团公司管控组织体系优化.....

## 求是咨询业绩——人力资源

- 中国一重集团总部“三定”、岗位评价及绩效薪酬体系设计
- 新兴际华集团总部“三定”、岗位评价及绩效与薪酬管理体系设计
- 中国中钢集团“三定”、岗位评价及绩效与薪酬管理体系设计
- 攀钢集团总部“三定”方案设计及攀钢集团钛业公司人力资源管理提升
- 中国航空器材集团岗位体系与薪酬体系优化设计
- 中国煤炭地质总局人力资源管理及下属中煤建工集团子公司薪酬激励与业绩考核咨询
- 中国疾病预防控制中心性病艾滋病中心组织能力评估与HR管理提升（联合国项目）
- 中央电视台广告部绩效考核与管理体系设计
- 中国铁道科学研究院深圳研究设计院人力资源管理咨询
- 内蒙古城市规划市政设计研究院公司治理、组织与人力资源管理咨询
- 北京三聚环保新材料股份公司股权激励、绩效与薪酬管理体系设计
- 贵州烟草遵义市分公司现代人力资源管理体系设计（国家级创新成果二等奖）……

## 求是咨询业绩——制度体系

- 武汉钢铁集团制度体系咨询
- 中国航空器材集团制度体系优化咨询
- 中国化工集团CXO职业经理人制度体系建设
- 中国长江三峡集团公司董事会投资决策授权制度体系咨询
- 中国航天科技集团中国运载火箭研究院财务管控及制度体系设计
- 准点投资集团制度体系建设
- 北京公共交通集团资产管理流程及制度体系建设
- 北京市燃气集团公司企业制度体系评估与规划咨询
- 甘肃省烟草公司全省烟草专卖商业系统全面管理诊断测评与提升
- 安徽中烟滁州卷烟长组织、流程、人力资源管理与企业制度体系全面提升
- 中国中钢集团人力资源管理制度体系咨询
- 内蒙古能源发电投资集团制度体系梳理优化.....

## 求是咨询业绩——企业文化

- 中华联合保险控股集团企业文化与品牌规划（提出著名品牌文化口号：家有中华，中华有家）
- 中国铁道科学研究院企业文化建设（提出著名核心价值观：智道合一，全国和行业优秀成果奖）
- 中国铁道科学研究院深圳研究设计院企业文化建设
- 中国机械工业集团以董事会文化为特色的董事会建设案例研究（国资委资助项目）
- 安徽投资集团控股有限公司企业文化建设
- 北京地铁运营公司企业文化建设（2008年荣获中国企业文化建设先进单位）
- 北京金隅集团星牌优时吉材料公司企业文化建设
- 北京对外经贸控股集团企业文化建设
- 内蒙古能源发电投资集团“十三五”企业文化理念重塑与提升
- 青海省烟草公司企业文化纲要提炼
- 北京外经贸控股集团企业文化建设.....

## 求是咨询业绩——品牌营销

- 中华联合保险控股集团品牌（战略）规划（提出著名品牌文化口号：家有中华，中华有家）
- 际华集团股份有限公司网络连锁公司（际华户外）品牌战略与营销管理模式构建
- 中国航天乐凯华光印刷科技公司营销战略规划、营销管理体系、营销高管选聘咨询
- 河南中烟安阳卷烟厂品牌战略与营销管理体系建设、品牌运营培训
- 安徽投资集团控股有限公司企业文化建设（含品牌形象建议）
- 北京金隅集团星牌优时吉材料公司企业文化（含品牌营销理念）建设
- 北京古船食品有限公司营销组织管理机制设计
- 贵州烟草毕节专卖局卷烟销售经济运行体系咨询
- 中国中车集团长春轨道客车装备公司营销体系咨询
- 湖北天颐科技股份有限公司全面营销管理咨询
- 山东一制药企业新产品市场研究与营销渠道设计.....

## 求是咨询业绩——内控管理

- 中国科技传媒集团公司内控体系诊断与设计
- 中科院北京中科资源有限公司内控体系建设
- 北京外经贸控股集团有限公司内控体系优化实施咨询
- 北京市地铁运营有限公司运营四分公司内控体系建设
- 北京北排水务设计研究院有限公司内控体系建设
- 北京碧鑫水务有限公司内控体系建设
- 北京圣雅诗进出口有限公司内控体系建设
- 北京北粮国际经贸有限公司内控体系建设
- 北京富润福德进出口有限公司内控体系建设
- 北京建安经营开发有限公司内控体系建设
- 金堆城钼业股份有限公司内控管理诊断与体系建设
- 武汉燃气热力集团有限公司公司内控管理咨询.....

## 求是咨询业绩——人才选聘

- 新兴际华集团高级管理人员选聘与猎聘咨询（筛选、测试、复试、评测报告与政审）
- 新兴际华集团员工竞聘上岗方案制定与实施咨询
- 新兴际华三级企业总会计师内部选聘咨询
- 新兴际华集团战略投资部总经理招聘、财务部副总经理选聘咨询
- 中国中车集团长春轨道客车装备公司营销系统中高级管理人才竞聘咨询
- 中国中钢集团部门副总经理岗位竞聘咨询
- 中国冶金地质总局（中央企业）中层管理岗位竞聘咨询
- 中国煤炭地质总局（中央企业）中层管理岗位竞聘咨询
- 中煤建工集团全系统中高级管理人才招聘咨询
- 北京吉普汽车（现奔驰-戴克）有限公司高管人才测评
- 陕西钢铁集团总部机关高管岗位竞聘咨询
- 中国能源建设集团集团东北电力第三工程公司机关管理岗位竞聘咨询.....

## 求是咨询业绩——企业改制

- 中国煤炭地质总局（中央企业）改革改制方案设计
- 中国五矿集团综合贸易板块暨五矿五金进出口公司改制方案与管控模式设计
- 新兴际华集团际华集团改制与建制咨询
- 攀枝花钢铁集团（中央企业）改制咨询
- 中国民航机场建设集团规划设计总院重组改制与资质承接咨询
- 天安门管委会天安门旅游集团公司改制方案设计
- 北京公安局北京振远护卫中心改企转制咨询
- 北京市水务局水利规划设计研究院改企转制咨询
- 机械工业出版社华章图文公司改制方案设计
- 河南省水利厅水利第一工程局、第二工程局改制咨询
- 河北唐山福利院直属唐山朝阳化工总厂改制方案设计
- 北京市社会福利事务管理中心假肢矫形技术中心转企改制可行性研究.....

## 求是咨询业绩——“双百”及混改

- 中国能源建设集团湖南省电力设计院有限公司双百改革管理咨询
- 中国能源建设集团江苏省电力建设第一工程有限公司混合所有制改革管理咨询
- 中国建材集团中国建材有限公司双百改革党建咨询
- 中国五矿集团长沙矿山研究院有限公司混合所有制改革管理咨询
- 中节能清洁技术有限公司发展有限公司混合所有制改革管理咨询
- 陕西钢铁集团有限公司双百改革管理咨询
- 内蒙古能源发电投资集团有限公司双百改革管理咨询
- 中国航空器材集团有限公司及下属公司中国民航技术装备有限责任公司、利顿人通信息服务有限公司；中国煤炭地质总局及下属公司中煤航测遥感集团有限公司、陕西延长中煤榆林能源化工有限公司、陕西液化天然气投资发展有限公司、陕西北元化工集团股份有限公司、国元农业保险股份有限公司、安徽皖垦种业股份有限公司、江西铜业集团有限公司等多家双百企业双百改革辅导.....

## 求是咨询业绩——重组整合管理

- 新兴际华集团（42家军需品企业划入后）战略定位、管控模式、组织体制、母子层级权责体系，总部人力资源管理与高管选聘服务等咨询
- 中国宝武集团（武钢集团与宝钢集团重组后）组织管控体系整合建议
- 武钢集团物流公司（子集团）业务整合与管控模式、组织优化、部门职责、岗位描述与评价、员工薪酬与绩效管理、子企业绩效管理、下属企业负责人经营业绩考核等咨询
- 江西钨业控股集团（合并重组江西钨业集团后）战略定位，总部架构，管控模式、母子权责体系、总部人力资源管理与高管选聘服务等咨询
- 中国华润集团医药板块——北京医药集团并购后各子公司战略澄清、并购企业经营现状评估、并购后集团管控模式及并购管理体系（流程与制度）优化设计
- 攀钢集团（为整体上市而合并整合后）业务规划、公司治理、集团管控、组织架构、人力资源管理咨询
- 内蒙古准格尔旗国资燃气热力有限责任公司（重组整合）重大行政决策可行性及风险评估咨询.....

## 求是咨询业绩——全面管理提升

- 中国第一重型机械集团公司治理、集团管控、组织体系、人力资源管理、企业文化等咨询
- 武钢集团公司治理、业务战略、集团管控、组织与流程、HR管理、信息规划等咨询
- 新兴际华集团公司治理、战略审计、管控、组织与流程、HR管理、人事外包等咨询
- 中国农业发展集团公司治理、战略与管控、组织与流程、HR管理和企业文化等咨询
- 中国中钢集团战略规划、集团管控、组织与流程、人力资源管理、人事选聘等咨询
- 攀钢集团业务整合、公司治理、集团管控、组织与流程、HR管理等咨询
- 中国北车长春轨道客车装备公司业务整合、管控、组织与流程、人才选拔等咨询
- 中国航天乐凯华光印刷科技公司营销战略规划、营销管理体系、营销高管选聘等咨询
- 武汉市燃气热力集团公司治理、管控模式、组织与流程、HR管理与制度体系等咨询
- 中国科技出版传媒集团公司治理、战略规划、集团管控、组织与流程、HR管理等咨询
- 中国铝业集团东轻公司管控体制、组织与流程、HR管理、企业文化和党建体系咨询.....

## 求是咨询业绩——董事学院

- 国务院国资委大连高级经理学院国企高管班《中央企业董事会运作实战分析》讲座
- 上海市国资委（党校）企业领导人员《国资改革与董事会建设》讲座
- 山东省委组织部、国资委外部董事《中国特色董事会建设：成效、难题与对策》讲座
- 中国机械工业集团董事会及公司所委派下属企业董事《公司治理与董事会运行》培训
- 中国航天乐凯华光印刷科技公司《战略新思维》《领导力与领导艺术》《大型国企管理提升之道》《战略性人力资源管理》培训班
- 中国工程物理研究院所属企业领导人员《国企改革与董事会建设》培训
- 新兴际华集团董事会《公司章程制订与董事会运作》董事会秘书培训
- 中国铁路物资股份公司高管人员《国有企业公司治理理念》《监事会制度及其运行问题》讲座
- 中国电子科技集团第29所高管人员《深化国有企业改革和规范董事会建设》系列讲座
- 首都机场集团《国有大型企业董事会与集团管控一体化》讲座
- 陕西钢铁集团党委中心组《完善新时期公司法人治理结构》讲座.....

## 求是咨询业绩——商学院

- 安徽省委组织部、国资委省属企业领导人员《国企集团公司管控》讲座
- 中国人保财险股份有限公司（全系统）打造高级营销师计划项目培训班
- 中国大唐集团优秀青年人才培训班《薪酬管理、绩效考核与员工激励》
- 国家烟草专卖局党校工商干部常训班《宽带薪酬与烟草企业人力资源管理变革》
- 中国西电集团公司中高层干部《内部控制与风险管理》培训
- 全国公开课培训班《平衡计分卡和战略绩效管理》
- 中国铁道科学研究院集团新提任领导干部培训班《企业文化专题》
- 北京对外经贸控股集团公司《内控体系建设》培训
- 中国长江三峡集团总部中高层管理人员《流程管理与再造》培训
- 中科院北京中科资源公司《国企改革、股权激励及上市路径选择》培训
- 广西投资集团及所属企业领导《战略思考力》培训
- 中国铝业集团东轻公司《国有企业的理念变革与管理提升》 .....

# 求是咨询业绩风采



新兴际华集团铸管股份公司



中国机械工业集团



中国中钢集团



攀枝花钢铁集团

# 求是咨询业绩风采



武汉钢铁集团



四川省国资委



武汉钢铁集团



中国民航建设集团设计总院

# 求是咨询业绩风采



中海油物流公司



中国中车集团唐山轨道客车有限责任公司



中国盐业集团股份公司



山东省委组织部/国资委

# 求是咨询业绩风采



中国第一重型机械集团



安徽应流机电股份有限公司



中华联合保险控股集团



中国铁道科学研究院集团

# 求是咨询业绩风采



# 求是咨询“双百”业绩风采



中国能源建设集团湖南省电力设计院有限公司



中国能源建设集团江苏省电力建设第一工程有限公司



陕西钢铁集团有限公司



内蒙古能源发电投资集团

# 求是咨询“双百”业绩风采

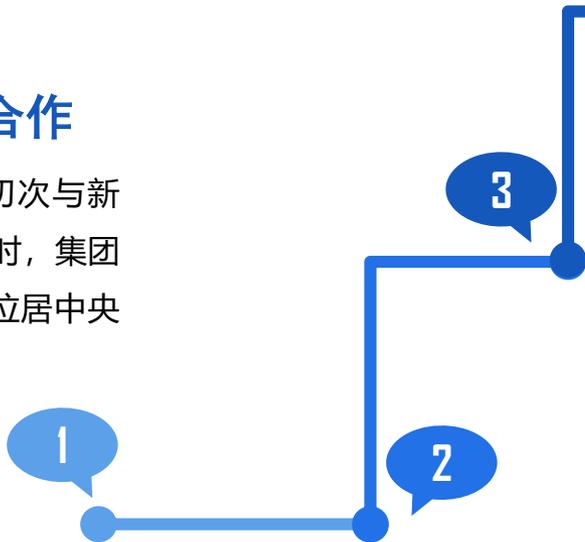


# 求是咨询典范

## 一体化系统咨询，持续性跟踪服务

### 2005年合作

求是咨询2005年底初次与新兴际华集团总部合作时，集团营业收入175亿元，位居中央企业阵营90位。



### 十载百余次管理咨询

求是咨询十年提供100余项咨询服务，涉及管理咨询与培训、管理外包、管理创新与管理陪护等多种形式。其中咨询业务包括企业改制、董事会建设、战略规划、集团管控，组织变革、流程再造、人力资源管理、人才测评与高管选聘、企业文化、制度体系建设、并购管理等。

### 新兴际华

2011年度，实现营业收入1476亿元，首次挺进美国《财富》2012年世界500强榜单，位列第484名。

2014年度，不仅营业收入达到2037亿元，位居世界500强第344位，而且在铸管领域产销量跃升全球第一。

至今在《财富》世界500强榜单中，新兴际华更是连续8年榜上有名。

### 求是咨询

“新兴”之火，可以燎原。

同新兴际华集团长期的成功合作和榜样范例，给求是咨询带来了良好的品牌与口碑效应。

目前，求是咨询拥有包括国务院国资委及其所属中央企业、地方国资委及其所属企业、大型民营企业等在内的优质客户资源和丰富的国资国企咨询经验。

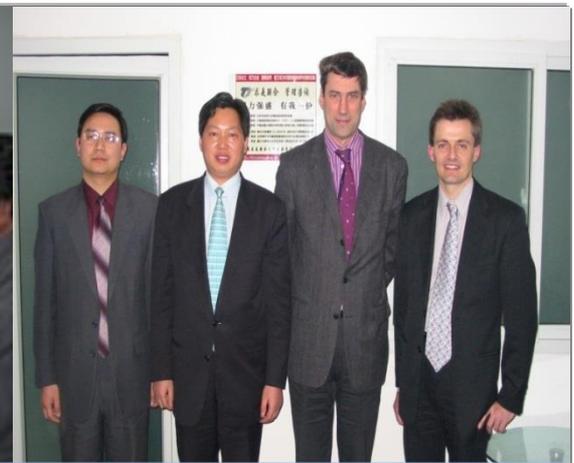
# 求是咨询国际交流



联合国咨询专家Cliff总裁 等来公司交流



法国咨询专家Claude来公司交流



法国咨询机构CEO Graciet来公司访问



国际管理咨询协会主席Brian与安林会晤



德国咨询专家Bock教授来公司调研



国际管理学会全球副会长热罗姆与安林会晤

# 求是咨询国际交流



总经理陈庆率领客户赴德国奔驰公司考察交流



总经理陈庆率客户赴法国亚洲发展研究中心考察交流



总经理陈庆率领客户赴德国施耐德公司考察交流

## 求是咨询国际合作

2014年，以色列著名上市咨询公司 Tefen公司与求是咨询因拥有共同的世界500强咨询客户而相识，并达成了咨询业务战略合作。



(左三为Tefen首席运营官Eli Pelleg，左四为求是咨询总经理陈庆)

## 求是咨询国际合作

2014年，求是咨询与拥有斯坦福大学背景的美国战略决策集团（Strategic Decisions Group，简称SDG），缔结业务战略合作关系。



(右一为求是咨询总经理陈庆，右二为SDG合伙人日裔Steven Tani)

## 求是咨询国际合作

2015年，求是咨询凭借自身在中国市场的影响力，成为哈佛商学院教授、平衡计分卡（BSC）和战略地图创始人卡普兰博士设计的全球唯一战略执行管理软件应用（ESM）中国独家代理服务商。



(右二为求是咨询总经理陈庆博士，左二为百略达集团CEO John McClellan)

求是咨询希望与您  
竭诚合作 实现共赢



010-8487 2408/09/10, [www.tsruc.com](http://www.tsruc.com)

北京市朝阳区惠新东街甲2号住总地产大厦602室